

фрчч

ФОНД РАЗВИТИЯ ИНТЕРНЕТ-ИНИЦИАТИВ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Москва 2024

2023





**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ФОНДА РАЗВИТИЯ
ИНТЕРНЕТ-ИНИЦИАТИВ
ЗА 2023 ГОД**

Москва 2024

	КИРИЛЛ ВАРЛАМОВ, ДИРЕКТОР ФРИИ	6
	О ФОНДЕ	7
1	ЭТАПЫ СТАНОВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ	10
2	ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА: ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ И ИХ РОЛИ	16
3	ОБЩАЯ ОЦЕНКА РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ ФРИИ В УСЛОВИЯХ УСИЛЕНИЯ ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ ФРАГМЕНТАЦИИ И САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ	18
	• Значимые особенности сложившихся макроэкономических и геополитических условий работы Фонда	19
	• Обновленные инвестиционные тезисы и стратегия Фонда (обновление)	23
4	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ	26
	• Представление инвестиционной деятельности Фонда заместителя директора ФРИИ по инвестициям Максима Штейгервальда	27
	• Особенности инвестиционной деятельности в 2023 году	28
	• Инвестиции 2023 года	29
	• Управление портфельными компаниями	30
	• Представление деятельности по управлению портфельными компаниями заместителя директора ФРИИ по развитию Евгения Борисова	30
	• Основные направления поддержки портфельных компаний в 2023 году	31
5	ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И АКСЕЛЕРАЦИОННЫЕ ПРОГРАММЫ	32
	• Представление образовательной и акселерационной деятельности ФРИИ директора акселерационных и образовательных программ Дмитрия Калаева	33
	• Особенности организации образовательных и акселерационных программ в 2023 году	34
	• Платные акселерационные программы для технологических компаний (стартапов)	35
	• Бесплатная акселерационная программа «Спринт»	36
	• Корпоративные акселерационные и образовательные программы	37
	• Корпоративные акселерационные и консультационные программы	37
	• Образовательные корпоративные программы	38

6	СОТРУДНИЧЕСТВО С КОРПОРАЦИЯМИ	40
7	ЭКОСИСТЕМНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	42
	• Краткое описание экосистемы цифрового предпринимательства и направлений экосистемной деятельности ФРИИ	43
	• Представление экосистемной деятельности Фонда заместителя директора ФРИИ по технологическому развитию Сергея Алимбекова	45
	• Исследовательская деятельность	46
	• Информационная и просветительская деятельность	49
	• Представление информационной и просветительской деятельности Фонда заместителя директора ФРИИ по корпоративным коммуникациям Елены Новожиловой	49
	• Продвижение бренда ФРИИ	50
	• Продвижение руководителей ФРИИ как отраслевых экспертов	52
	• Продвижение продуктов ФРИИ	52
	• Законотворческая и правовая деятельность	53
	• Представление законотворческой деятельности Фонда директора ФРИИ по правовым инициативам Александры Орехович	53
	• Основные результаты законотворческой деятельности в 2023 году	55
	• Экспертная деятельность	56
	• Консультационная деятельность и развитие тематических сообществ	57
8	ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ	58
	• Совет Фонда	59
	• Совет по инвестициям	61
9	КОМАНДА	62

Дорогие друзья,
представляю вам десятый годовой отчет Фонда
развития интернет-инициатив.

Да, в 2023 году ФРИИ исполнилось 10 лет.
За это время российское IT-предпринимательство
сделало огромный скачок: появилось совершенно другое
законодательное поле, колоссально выросла зрелость
участников, зрелость проектов.
Сопоставимые трансформации занимали у других
индустрий 30-50 лет.

Что венчурной отрасли принес 2023 год?
Мы наблюдали снижение объемов инвестирования, начавшееся
в 2022-м. Эти объемы катастрофически не дотягивают до уровня
2021 года, когда у нас были пики по размерам инвестиций
и количеству сделок. Из-за нехватки денег на рынке частота
появления новых инновационных проектов в России снизилась
в 10 раз.

Сломалась венчурная модель как таковая.
Крупные компании перестали покупать стартапы, у них другая
повестка — сохранить бизнес. Из-за политических
и экономических рисков оценки стартапов резко упали, и никто
не ждет, что их стоимость будет расти. Инвестировать в ситуации,
где нет ни покупателей, ни продавцов, бессмысленно.

Появилась дивидендная модель — вложения в стартапы, которые принесут дивидендный доход.
Однако цикл возврата таких инвестиций очень велик. При ближайшем рассмотрении фонды и частные
инвесторы оказываются не готовы играть в эту игру — почти невозможно вернуть капитал с хорошей
доходностью за короткий срок, в течение 2-4 лет.

Да и стартапов, которые способны платить дивиденды, не так много.
ФРИИ же является evergreen-фондом и может позволить себе более длинный срок возврата вложений.
А разработанные нами новые скоринговые модели оценки проектов позволяют на самой ранней стадии
выявлять способные к быстрому росту команды, потенциальных лидеров в своих сегментах.
В 2023 году мы начали инвестировать в дивидендные компании — в те, которым нужен один-два шага до выхода
на рентабельность.

ФРИИ вернулся на рынок как инвестор. ФРИИ снова наращивает портфель.
У нас было 10 сделок в 2023 году, план на 2024-й — 15-20 проектов.

Да, инвестиционная активность в стране резко сократилась, но она есть, и наша миссия —
помогать людям добиваться результатов, поддерживать всеми доступными нам ресурсами российского
IT-предпринимателя.

КИРИЛ ВАРЛАМОВ

директор Фонда развития интернет-инициатив



О Фонде



Мы строим самодостаточную и открытую экосистему
инноваций, которая позволяет вырастить идею до глобального
бизнеса и в которой активно взаимодействуют друг
с другом технологические стартапы и эксперты, финансовые
и стратегические инвесторы, корпорации и конечные
пользователи IT-продуктов и услуг.

**СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЦЕЛЯМИ ФОНДА
ЯВЛЯЮТСЯ АКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ IT-
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИИ,
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЕГО УСТОЙЧИВОГО РОСТА
И ВОВЛЕЧЕНИЯ В ГЛОБАЛЬНЫЙ РЫНОК.**

**Миссия ФРИИ — повышение
привлекательности России
для IT-предпринимателей.**

Фонд развития интернет-инициатив (далее — Фонд, ФРИИ) был учрежден
по инициативе Президента РФ В. В. Путина в марте 2013 года.
В своем выступлении В. В. Путин заявил о необходимости создания фонда
в размере 6 млрд руб. для поддержки предпринимательских инициатив
в сфере интернета. На текущий день ФРИИ (вместе с дочерними компаниями)
представляет собой целостную систему, направленную на всестороннюю
поддержку малых компаний в области интернет-технологий (IT).

Основные направления деятельности ФРИИ



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА
ИТ-стартапов на ранних и более поздних стадиях



ЭКСПЕРТНАЯ, ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ И ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА
ИТ-предпринимателей и их проектов (стартапов)



СИСТЕМНОЕ ИНФРАСТРУКТУРНОЕ РАЗВИТИЕ
российской экосистемы цифрового предпринимательства

ФРИИ на конец 2023 года в цифрах



были переданы для реализации задач ФРИИ и инвестирования



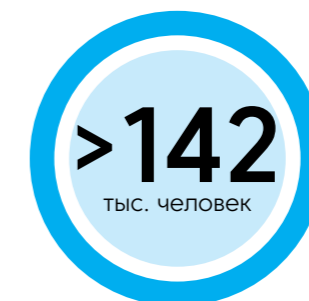
проинвестированы (без учета дочерних компаний)



предоставленного финансирования



прошли через различные программы акселерации



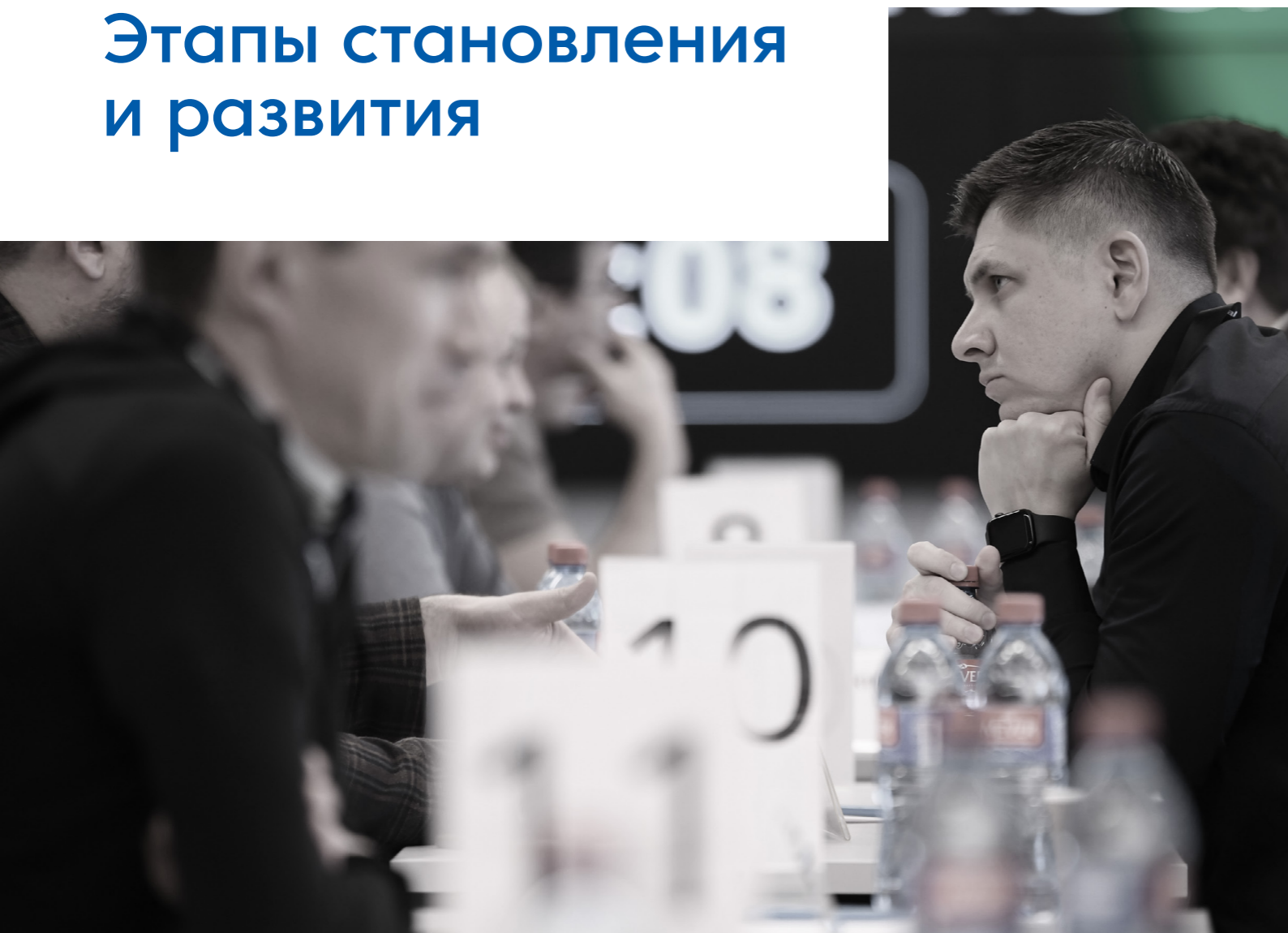
посетили мероприятия Фонда



разработано при участии Фонда



Этапы становления и развития



10

2013

СТАРТ И ОРГАНИЗАЦИОННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

- разработаны более 60 внутренних регламентов Фонда;
- проведена диагностика состояния экосистемы и IT-предпринимательства в России, по результатам которой Фонд разработал комплекс программ по развитию бизнеса для стартапов в Акселераторе ФРИИ;
- запущен Акселератор ФРИИ, который набрал и обучил первую группу команд.

2014

ОБКАТКА ТЕХНОЛОГИЙ РАБОТЫ

- полноценно заработала акселерационная программа, деятельность Акселератора ФРИИ начала распространяться в регионы;
- запущена инвестиционная деятельность Фонда;
- положено начало практическому применению законодательства;
- запущена площадка для привлечения частных инвестиций StartTrack;
- запущена работа по системному извлечению запросов корпораций на инновационные разработки;
- создан коворкинг #tceh.



2015

ЗАПУСК ЭКОСИСТЕМНЫХ ФУНКЦИЙ

- стартовал курс «Интернет-предпринимательство» в вузах;
- открыта «Школа инвестиций» для частных инвесторов (бизнес-ангелов);
- разработаны предложения по изменению законодательства;
- наращивается и совершенствуется инвестиционная деятельность.

2016

ВЫХОД НА ПРОЕКТНУЮ МОЩНОСТЬ ВСЕХ ПОДСИСТЕМ

- выросло качество команд в воронке Акселератора ФРИИ;
- увеличено число стартапов, дошедших до инвестиций Фонда;
- сокращено время рассмотрения заявок и сроков структурирования сделок;
- запущены отраслевые треки Акселератора ФРИИ с партнерами;
- запущены пилотные внедрения продуктов портфельных компаний в корпорациях;
- стартовала работа «Лаборатории больших данных» (BD Lab);
- инкубирован первый проект внутри ФРИИ — IDx.

ВЫХОД НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ УРОВЕНЬ И РАЗВИТИЕ ЭКОСИСТЕМНЫХ АКТИВНОСТЕЙ

- проведена первая программа ФРИИ для международного рынка Techmafia;
- активизировано привлечение капиталов с международных рынков в портфельные компании Фонда;
- расширен спектр инструментов и интенсивность взаимодействия с российскими и международными корпорациями: Фонд развернул программы корпоративных акселераторов, нарастил число пилотных внедрений в корпорациях;
- расширена целевая аудитория образовательных программ до школьников старших классов и школьных преподавателей;
- разработан проект нормативных документов по открывающему регулированию для рынка больших данных, эксперты Фонда вошли в рабочие группы направления «Правовое регулирование» программы «Цифровая экономика».

2017

АКТИВНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С КОРПОРАЦИЯМИ И РАСШИРЕНИЕ ГЕОГРАФИИ

- отработаны и активно внедряются новые форматы работы с корпорациями;
- значительно увеличено число пилотных внедрений продуктов и технологий портфельных компаний ФРИИ в корпорации;
- расширена и опробована обновленная продуктовая линейка образовательных курсов для разных целевых аудиторий;
- Фонд вошел в состав инициаторов разработки Стандарта внедрения технологий и инноваций для корпораций;
- расширена география международных мероприятий по продвижению IT-стартапов и портфельных компаний Фонда: разработана специальная программа для работы с Сингапуром и регионом Юго-Восточной Азии.

2018

ЗАВЕРШЕНИЕ ФОРМИРОВАНИЯ ПОРТФЕЛЯ И ФОКУСИРОВКА НА ПОВЫШЕНИИ ЕГО СТОИМОСТИ

- завершено массовое наращивание портфеля, усилена работа по повышению и подтверждению его стоимости;
- проведена оптимизация организационной структуры Фонда в соответствии с новым масштабом инвестиционной и экосистемной деятельности;
- отработана практика продаж долей портфельных компаний стратегическим инвесторам следующих стадий;
- подтверждена рынком ценность образовательных и акселерационных сервисов, они превращены в полностью коммерческие продукты;
- расширена консультационная практика для партнеров и потребителей технологических стартапов — корпораций и технопарков;
- запущена программа GoGlobal по дистанционному выводу технологических стартапов на зарубежные рынки, старт первых продаж из России.

2019

2020

НАЧАТА РЕАЛИЗАЦИЯ НОВОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ И ПРОВЕДЕНА ПЕРЕСТРОЙКА РАБОТЫ ФОНДА В УСЛОВИЯХ КОРОНАВИРУСНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ

- увеличен инвестиционный капитал Фонда;
- опубликованы новые инвестиционные тезисы и требования к компаниям для инвестиций;
- акселерационная, образовательная и просветительская деятельность адаптирована к работе в онлайн-режиме;
- масштабирована программа GoGlobal по дистанционному выводу технологических стартапов на зарубежные рынки за счет сотрудничества с Российским и Московским экспортными центрами;
- увеличена по объемам и диверсифицирована по продуктам практика консультирования российских корпораций.

2021

ПОЛУЧЕНЫ ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ НОВОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ ФОНДА, ФОНД АКТИВНО ПОДКЛЮЧИЛСЯ К РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ «ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

- осуществлены крупные выходы из капитала ряда портфельных компаний;
- полученные деньги реинвестированы в новые компании в соответствии с моделью evergreen-фонда;
- запущена масштабная акселерационная программа «Спринт» в рамках национального проекта «Цифровые технологии»; реализуется за счет средств федерального бюджета;
- продолжена и расширена практика консультирования российских корпораций.



2022

КОРЕННЫМ ОБРАЗОМ ИЗМЕНЕНА ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ ФОНДА В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ, ПЕРЕОРИЕНТАЦИИ КОМПАНИЙ С ЗАПАДНЫХ РЫНКОВ НА ДРУГИЕ.

Продолжение участия Фонда в реализации национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»

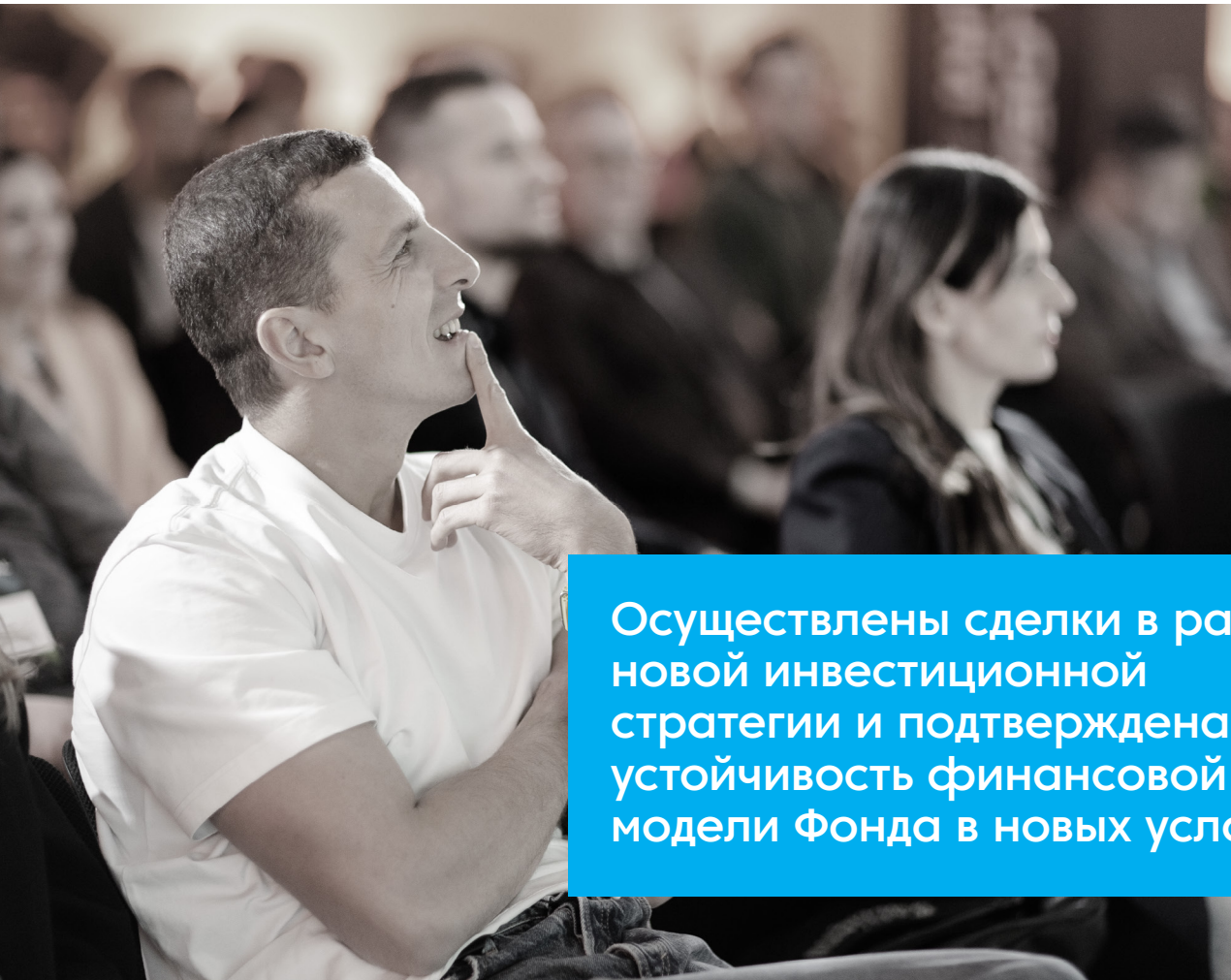
- проведены экстренные мероприятия по сохранению активов Фонда в условиях санкций и ухода части компаний из российской юрисдикции;
- разработана новая инвестиционная стратегия для изменившихся условий и начата ее реализация;
- продолжена масштабная акселерационная программа «Спринт» в рамках национального проекта «Цифровые технологии» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», реализуемая за средства федерального бюджета;
- практика консультирования российских корпораций адаптирована под новые задачи: импортозамещение, наращивание продуктовых компетенций и др.

2023

ПОДТВЕРЖДЕНА НА ПРАКТИКЕ АДЕКВАТНОСТЬ МОДЕРНИЗИРОВАННЫХ ФОРМАТОВ, ПРОГРАММ ФОНДА НОВЫМ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИМ И ГЕОПОЛИТИЧЕСКИМ УСЛОВИЯМ.

Продолжение участия Фонда в реализации национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»

- осуществлены сделки в рамках новой инвестиционной стратегии и подтверждена устойчивость финансовой модели Фонда в новых условиях;
- доход, полученный в виде дивидендов от портфельных компаний, превысил доход от продажи принадлежащих фонду долей в компаниях;
- эффективность акселерационной программы «Спринт» в новых условиях подтверждена данными количественного обследования (мониторинга) выпускников;
- найдены эффективные форматы взаимодействия российских корпораций и технологических компаний в рамках задач импортозамещения и наращивания продуктовых компетенций.



Осуществлены сделки в рамках новой инвестиционной стратегии и подтверждена устойчивость финансовой модели Фонда в новых условиях.



Организационная структура: дочерние компании и их роли



Чтобы обеспечить прозрачность управленческого и налогового учета и выполнить требования, установленные законодательством, разные направления деятельности ФРИИ выделены в отдельные специально созданные дочерние компании¹.

ООО «ФРИИ Инвест»

ведет инвестиционную деятельность и управляет портфелем проинвестированных компаний

ООО «Акселератор ФРИИ»

отвечает за проведение коммерческих акселерационных программ и образовательных мероприятий

ООО «Центр технологического предпринимательства»

(бренд #tceh) управляет коворкингом, проводит мероприятия и консультирует компании, не входящие в портфель Фонда

НКО «Фонд развития интернет-инициатив»

ведет экосистемную, законодательную, исследовательскую, просветительскую и иную некоммерческую деятельность. Участвует в реализации государственных мер поддержки IT-компаний, в частности, проведении акселерационной программы «Спринт».

Фонд развития интернет-инициатив как учредитель осуществляет функцию высшего органа управления в указанных дочерних компаниях (за исключением ООО «ФРИИ Инвест», в котором высшим органом является Общее собрание участников общества ОСУ, в котором участвует НКО «ФРИИ») и в лице директора назначает их генеральных директоров, которые, в свою очередь, являются единоличным исполнительным органом в соответствующих ООО.

Таким образом обеспечивается управляемость и согласованность действий дочерних компаний в рамках реализации общей стратегии развития ФРИИ.

Качественные и количественные показатели деятельности Фонда, приведенные в настоящем отчете, складываются из результатов работы отдельных дочерних структур и приводятся по группе компаний в целом.

¹ В настоящем разделе приведены дочерние компании НКО «ФРИИ», обеспечивающие реализацию его функций, описанных в данном отчете. Дочерние структуры второго уровня и портфельные компании в рамках данной главы не рассматриваются.

Общая оценка реализации стратегии ФРИИ в условиях усиления геополитической фрагментации и санкционных ограничений



Значимые особенности сложившихся макроэкономических и геополитических условий работы Фонда

В 2023 году российский венчурный рынок и экономика в целом продолжали адаптироваться к внешним условиям, оставаясь частично включенными в общемировые процессы, а частично - изолированными.

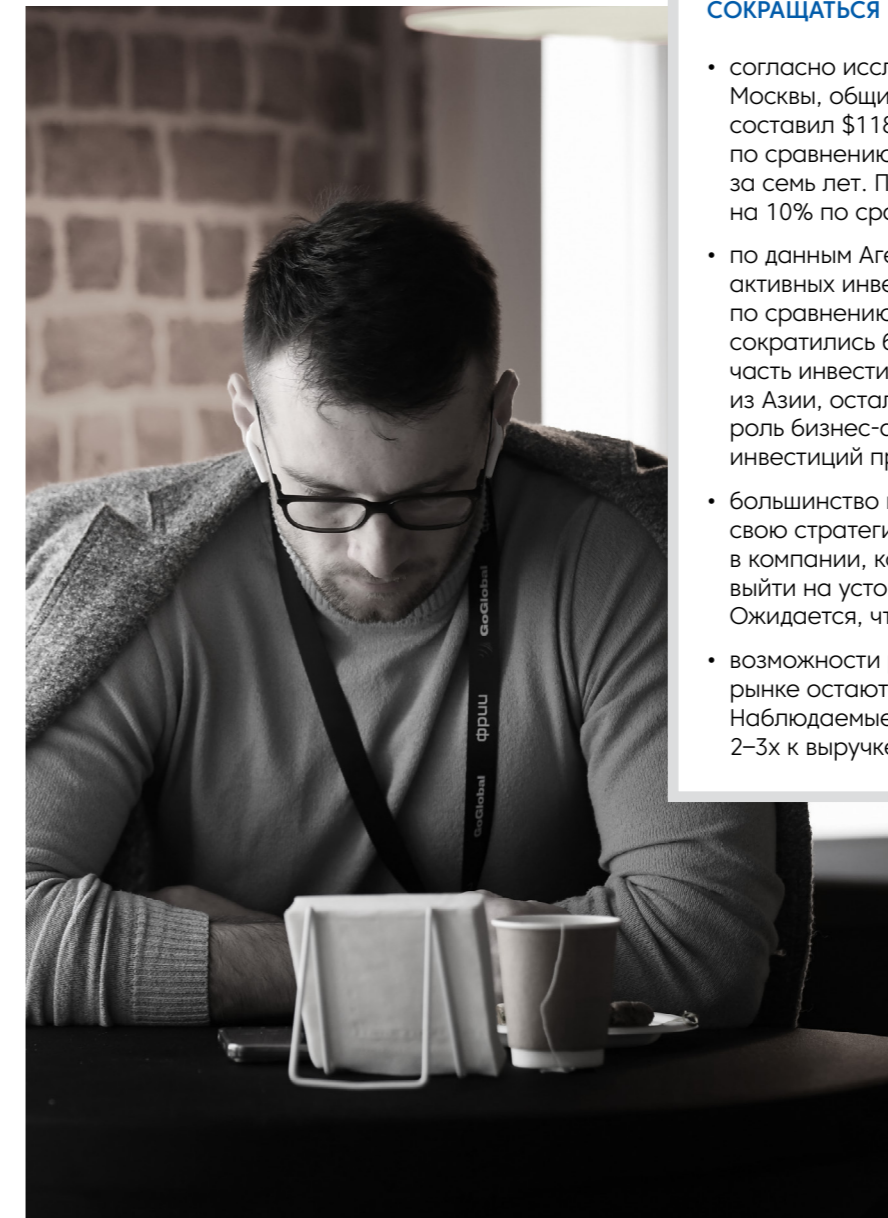
Так, на ситуацию, которая сформировалась на российском венчурном рынке, наложился начавшийся в 2023 году кризис мирового венчурного рынка.

По данным глобальной аудиторской компании KPMG, 2023 год был особенно сложным для венчурных инвестиций во всем мире из-за экономических трудностей, геополитических конфликтов, высоких процентных ставок и инфляции, обостренному вниманию инвесторов к высоким оценкам стартапов.

Объем и количество венчурных инвестиций в 2023 году снизилось до уровней 2019-го на фоне повывисшейся осторожности инвесторов.

РОССИЙСКИЙ ВЕНЧУРНЫЙ РЫНОК ТАКЖЕ ПРОДОЛЖИЛ СОКРАЩАТЬСЯ В 2023 ГОДУ:

- согласно исследованию Агентства инноваций Москвы, общий объем инвестированных средств составил \$118,2 млн, уменьшившись в 10 раз по сравнению с 2022 годом и достигнув минимума за семь лет. При этом количество сделок увеличилось на 10% по сравнению с 2022-м и достигло 181.
- по данным Агентства инноваций Москвы, число активных инвесторов сократилось почти в два раза по сравнению с 2021 годом. Иностраные инвестиции сократились более чем в 10 раз, при этом большая часть инвестиций (80%) пришлась на инвесторов из Азии, остальное — на СНГ. На этом фоне возросла роль бизнес-ангелов: более четверти общего объема инвестиций пришлось на них.
- большинство венчурных инвесторов пересмотрело свою стратегию и в 2023-м: инвестировали в компании, которые на горизонте трех лет могут выйти на устойчивый дивидендный поток. Ожидается, что этот тренд продолжится в 2024 году.
- возможности роста капитализации на российском рынке остаются ограниченными. Наблюдаемые мультипликаторы находятся на уровне 2–3х к выручке и 5–8х — к EBITDA.



ПОЛОЖИТЕЛЬНОЙ ТЕНДЕНЦИЕЙ ДЛЯ РОССИЙСКОГО ВЕНЧУРНОГО РЫНКА МОЖНО СЧИТАТЬ ФАКТИЧЕСКИЙ ПЕРЕЗАПУСК ТАКОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО ИНСТРУМЕНТА ДЛЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ, КАК IPO:

- В 2023 году прошло несколько успешных IPO, по результатам которых технологические IT-компании получили высокую капитализацию и существенные финансовые средства на развитие. Наблюдается четкий тренд на упрощение процесса выхода компаний на IPO, популяризацию этого способа увеличения капитализации и привлечения инвестиций, при этом государство активно поддерживает этот процесс.
- Успеху прошедших в 2023 году IPO способствует большое количество финансовых средств, сосредоточенных у физических и юридических лиц в России. Эти средства в условиях санкций изолированы от международной финансовой системы, при этом их владельцы активно ищут способы их инвестирования, а IPO является одним из таких способов.
- на фоне популяризации IPO начинает активно формироваться рынок pre-IPO сделок. На нем инвесторы вкладывают в компании, которые могут выйти на IPO через 1–3 года и которым нужны инвестиции, чтобы «добежать» до этой возможности. Для инвесторов и стартапов появляются специальные финтех-платформы для инвестиций в pre-IPO компании, брокеры начинают предлагать своим клиентам подобные сервисы.

Другая положительная тенденция 2023 года — активное появление новых технологических компаний. Несмотря на то, что в 2022 году с российского рынка ушло большое количество предпринимателей, в 2023-м в стране продолжили появляться новые стартапы.

В значительной мере это простимулировано обилием освободившихся ниш и потребностью в замещении зарубежных цифровых продуктов и сервисов.

Острая необходимость в импортозамещении подтверждается тем, что большинство стартапов, которые ранее конкурировали с иностранными решениями, в 2023 году активно росли.

На российском рынке продолжилось появление новых венчурных фондов, в частности, корпоративных фондов МТС и фонда «ТилТех капитал». При этом предложение инвестиционного капитала на ранней стадии развития компаний остается крайне ограниченным, а на стадиях роста инвестиционное предложение сопровождается очень жесткими условиями.

На рынке M&A крупные участники рынка использовали текущий кризис для того, чтобы «за дешево» купить компании, бизнес которых испытывает серьезные сложности. Мультипликаторы остаются низкими: до двух годовых выручек и 5–7 EBITDA.



По-прежнему остаются нереализованными возможности для работы с венчурными экосистемами дружественных стран

В большинстве дружественных стран венчурные экосистемы либо не развиты, либо во многом ассоциированы с венчурными фондами из недружественных государств, что способно осложнить привлечение финансирования, даже в случае успешности российских компаний на этих рынках.

Санкционное давление на Россию и компании, ведущие бизнес в России, нарастает. В том числе за счет давления на дружественные страны, осложняя деятельность в них российских компаний и российских инвесторов. Сегодня не известно, будет ли сохраняться возможность у Фонда инвестировать в российские компании, которые развивают бизнес в дружественных странах.



На фоне санкций и ухода иностранных вендоров актуализировалась задача импортозамещения цифрового оборудования и ПО. Освободившаяся рыночная ниша, по различным оценкам, составляет от 300 до 500 млрд руб. в год, что создает новые возможности для российских технологических компаний.

Одновременно с этим сохраняется и даже усиливается внимание государства к развитию IT-отрасли:

- созданы отраслевые индустриальные центры компетенций (ИЦК) и центры компетенций по развитию российского общесистемного и прикладного программного обеспечения;
- продолжается реализация федерального проекта «Цифровые технологии», в рамках которого выделяется финансирование на реализацию запланированной ранее акселерационной программы для технологических компаний, продолжается предоставление грантового финансирования со стороны государственных институтов развития, таких как Фонд содействия инновациям, фонд Сколково, Российский фонд развития информационных технологий, Институт развития интернета;
- реализуется комплекс мер по поддержке IT-компаний, удержанию IT-специалистов и цифровых предпринимателей.

300-500
млрд руб.

Освободившаяся рыночная ниша для российских технологических компаний



Обновленные инвестиционные тезисы и стратегия Фонда (обновление)

В своей инвестиционной деятельности ФРИИ продолжает обеспечивать сохранение и развитие роли Фонда как ведущего инвестиционного венчурного института в стране, поддерживающего компании ранних стадий, и роли центра компетенций по развитию цифрового предпринимательства, обеспечивающего акселерационную, экспертную, информационную и законодательную поддержку частных предпринимательских инициатив и проектов.

ФРИИ инвестирует в компании на следующих стадиях

Pre-seed: инвестиции до 5 млн руб. в капитал компании или в конвертируемых инструментах

Seed: инвестиции до 65 млн руб. в капитал компании или в конвертируемых инструментах

Growth-stage: инвестиции до 324 млн руб.

В приоритете компании, созданные российскими предпринимателями, которые реализуют проекты на российском рынке (импортозамещение и DeepTech продукты) и на рынках дружественных государств (Индия, Китай, ЮВА, MENA, LATAM).

ОСНОВНОЙ ЗАДАЧЕЙ ВЫСТУПАЕТ ИНВЕСТИРОВАНИЕ В КОМПАНИИ РАННИХ СТАДИЙ
С ВОЗМОЖНОСТЬЮ ЧЕРЕЗ СЕРИЮ РАУНДОВ ВЛАДЕТЬ ДОЛЕЙ ДО 25%

- Обязательным условием получения инвестиций ФРИИ продолжает оставаться прохождение специальных программ акселерации, разработанных с учетом стадии развития бизнеса.
- Приоритетная форма возврата инвестиций — дивидендный денежный поток и продажа долей компаний в процессе сделок M&A.
- При отборе в портфель приоритет отдается компаниям, которые способны генерировать большой объем свободных денежных средств.
- Привлечение соинвесторов в раундах возможно, но не является целью Фонда как на текущем раунде, так и на последующих раундах инвестиций.
- В рамках инвестиционной деятельности ФРИИ возможна реализация альтернативных форм инвестирования в технологические компании. В частности, отдельные компании в портфеле могут быть проинвестированы в рамках так называемого Venture Builder подхода, при котором ФРИИ выступит для таких компаний основателем, самостоятельно подберет с рынка команду исполнителей и предоставит финансирование.
- В дальнейшем управление данной компанией будет осуществляться от имени ООО «ФРИИ Инвест», а привлеченная команда получит опционы или другие формы вознаграждения за выполненную работу. ООО «ФРИИ Инвест» станет основным бенефициаром данных инвестиций и будет определять стратегию развития компании и ее инвестиционные цели.

Приоритетная форма возврата инвестиций — дивидендный денежный поток и продажа долей компаний в процессе сделок M&A

Таким образом, в рамках обновленной стратегии инвестиционные приоритеты ФРИИ выглядят следующим образом



Реализуя свою экосистемную функцию, ФРИИ продолжает активно взаимодействовать с государством через консультационные механизмы и органы, а также в рамках реализации государственных программ и проектов, направленных на поддержку IT-предпринимательства.

ХОРОШАЯ НОВОСТЬ

ФРИИ
ИНВЕСТИРУЕТ!

2+ МЛРД

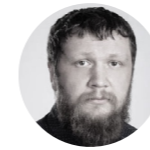
настоящих денег для инвестиций

5-200 МЛН Р
инвестиции в одном раунде



предпочитаем
синдикацию и
помогаем ее собирать

Инвестиционная деятельность и управление портфелем



Представление инвестиционной деятельности Фонда заместителя директора ФРИИ по инвестициям Максима Штейгервальда

В 2023 году ФРИИ сосредоточил основные усилия на восстановлении инвестиционной активности после кризиса 2022 года.

1

Первой задачей стала отработка адекватной ситуации инвестиционной модели. Мы нашли финансовый механизм и условия предложения капитала, которые должны были устроить и нас как инвесторов, и компании.

Таким механизмом стало мезонинное финансирование, а целевой аудиторией стали компании с выручкой 500–8000 млн руб. Выяснилось, что такая форма финансирования интересна компаниям для реструктуризации текущих венчурных долговых обязательств или для покупки новых активов.

2

Второй задачей 2023 года был перевод портфельных компаний на приоритетную форму возврата инвестиций: выплату дивидендов. Это связано с тем, что на фоне крайне низких оценок компаний на M&A рынке основатели прекратили активности по продаже собственных компаний крупным корпорациям, не видя в этом экономического смысла, и, соответственно, модель возврата инвестиций ФРИИ через продажи долей портфельных компаний также перестала работать.

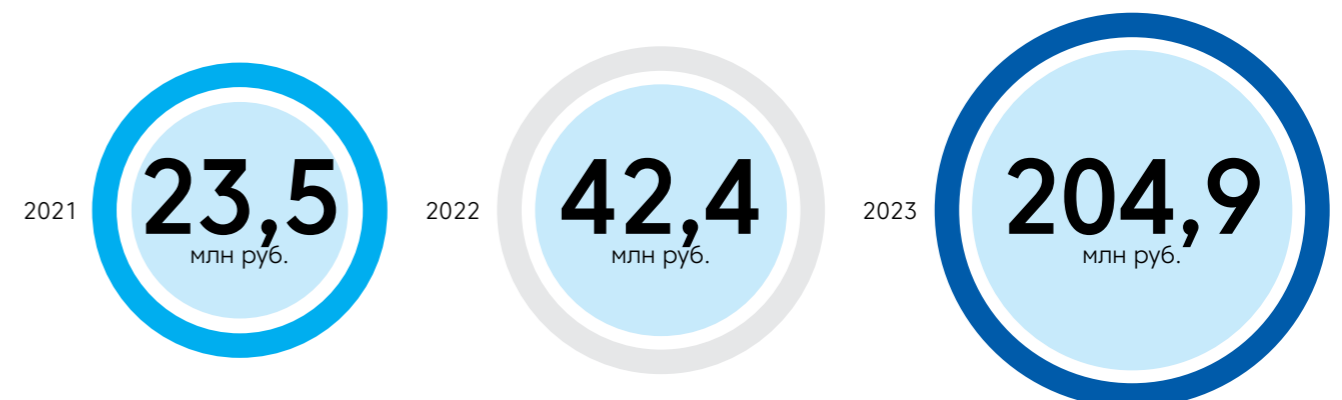
Эту задачу Фонду удалось решить: дивидендный денежный поток в 2023 году вырос по сравнению 2022-м почти в пять раз. В целом динамика полученных ФРИИ дивидендов выглядит следующим образом: 2021 год – 23,5 млн руб.; 2022 год – 42,4 млн руб., 2023 год – 204,9 млн руб.

3

Третья задача — восстановление практики проведения акселерации инвестируемых компаний, чтобы лучше узнать их бизнес и увидеть в деле, выбрать из них те, долгосрочное сотрудничество с которыми будет продуктивным и взаимовыгодным.

В 2023 году мы провели один такой акселератор — внимание было сосредоточено на компаниях, которые уже зарабатывают около 1 млн руб. в месяц, могут быть лидерами в рыночных нишах с высокой маржинальностью. Было получено около 500 заявок на финансирование. Из них требованиям соответствовали 150 компаний, из которых мы отобрали 12 и заключили сделки с семью компаниями.

Динамика полученных ФРИИ дивидендов



Особенности инвестиционной деятельности в 2023 году

Возможность инвестирования в компании, зарегистрированные в Сингапуре, США или Европейском союзе, для российского юридического лица по-прежнему отсутствует, поэтому инвестиционная деятельность ФРИИ сфокусирована на российских компаниях и внутреннем рынке.

1

В течение года Фонд предлагал капитал в виде мезонинного финансирования с размером совокупного финансирования 150–200 компаниям с выручкой 500–8000 млн руб.

2

Практика 2023 года показала, что такая форма финансирования интересна компаниям для реструктуризации текущих венчурных долговых обязательств или для покупки новых активов. В 2024 году ФРИИ планирует адаптировать это предложение к изменяющемуся рынку.

3

На фоне низких оценок на рынке M&A основатели собственных компаний прекратили их продажи крупным корпорациям. Многие компании активно прорабатывают возможности продажи своих акций либо на инвестиционных площадках, либо на бирже.

4

В связи с этим в 2023 году ФРИИ концентрировал усилия на продаже портфельных компаний стратегическим инвесторам и в силу этого не стремился получить существенные доходы от продажи долей в этих компаниях.



Инвестиции 2023 года

За 2023 год Фондом были проинвестированы 10 компаний в общем объеме 142 951 тыс. руб. в собственный капитал и конвертируемые в капитал инструменты.

Шесть компаний были проинвестированы на стадии pre-seed, три – на стадии seed и одна – на стадии Round A. При этом две сделки носили технический характер.

В 2023 году были проданы доли в четырех компаниях на общую сумму 172 113 тыс. руб., получен доход в размере 137 678 тыс. руб.

В 2023 году от участия в капитале был получен дивидендный доход от 16 портфельных компаний в размере 204,9 млн руб.

В 2023 году доход, полученный в виде дивидендов от портфельных компаний, превысил доход от продажи принадлежащих фонду долей в компаниях.



137 678
тыс. руб.

Получен доход от продажи четырех компаний

204,9
млн руб.

Получен дивидендный доход от портфельных компаний

Управление портфельными компаниями



Представление деятельности по управлению портфельными компаниями заместителя директора ФРИИ по развитию Евгения Борисова



Входя в капитал портфельных компаний, ФРИИ не только предоставляет им инвестиции на развитие бизнеса, но и оказывает разнообразную экспертно-консультационную поддержку, направленную на повышение их устойчивости, расширение продаж и рост стоимости.

Это так называемые смарт-услуги венчурного фонда, которые очень востребованы технологическими стартапами, заинтересованными в привлечении инвестиций. Часто именно набор смарт-услуг определяет выбор стартапом инвестора. Решая задачи для наших портфельных компаний, мы одновременно формируем воронку партнеров и по другим продуктам: корпоративные программы, программы акселерации для спин-оффов, инвестиции в портфельные компании.

Для реализации задачи расширения пула партнеров ведется не только образовательно-просветительская деятельность (см. детали в разделе о работе с корпорациями), но и активно продвигается повестка Фонда на федеральных и региональных мероприятиях, включая такие значимые, как

Петербургский Международный экономический форум, ежегодный конгресс для IT-директоров «Подмосковные вечера», Сбер TechDay, Ростелеком TechDay.

С переходом ФРИИ на дивидендную модель деятельность по управлению портфельными компаниями приобрела для Фонда особую значимость.

Компании обращаются в Фонд с самыми разнообразными запросами. Кто-то просит поддержки в поиске инвесторов или стратегических партнеров/покупателей, кому-то необходима экспертиза в «упаковке» проекта, кому-то нужна консультация по стратегии развития, кому-то – поддержка при выходе на крупных партнеров и другое.

Во всех случаях ФРИИ помогает командам: разбираемся в ситуации, проводим переговоры, подключаем наших юристов, привлекаем внешних экспертов, которым доверяем. Это трудоемкая и кропотливая работа, затрагивающая глубокие аспекты бизнеса компаний, которая позволяет им наращивать выручку.

Основные направления поддержки портфельных компаний в 2023 году

ПОМОЩЬ В РАЗВИТИИ БИЗНЕСА

- Обладая обширной базой контактов в корпорациях, инвестиционных фондах, государственных структурах, оргкомитетах крупных форумов, Фонд помогает портфельным компаниям находить заинтересованных партнеров, выходить на переговоры и готовить точное предложение с учетом процедур и регламентов крупных организаций. Так, для портфельных компаний Фонда были получены преференциальные условия присутствия на площадке ПМЭФ-2023.
- Для корпоративных заказчиков участие ФРИИ в капитале стартапа является свидетельством того, что он прошел отбор и оценку инвестиционного департамента ФРИИ, а его команда прошла акселерационную программу Фонда, что существенно повышает репутацию стартапа в глазах корпораций.

ПОМОЩЬ В ПОЛУЧЕНИИ И ЗАЩИТЕ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ

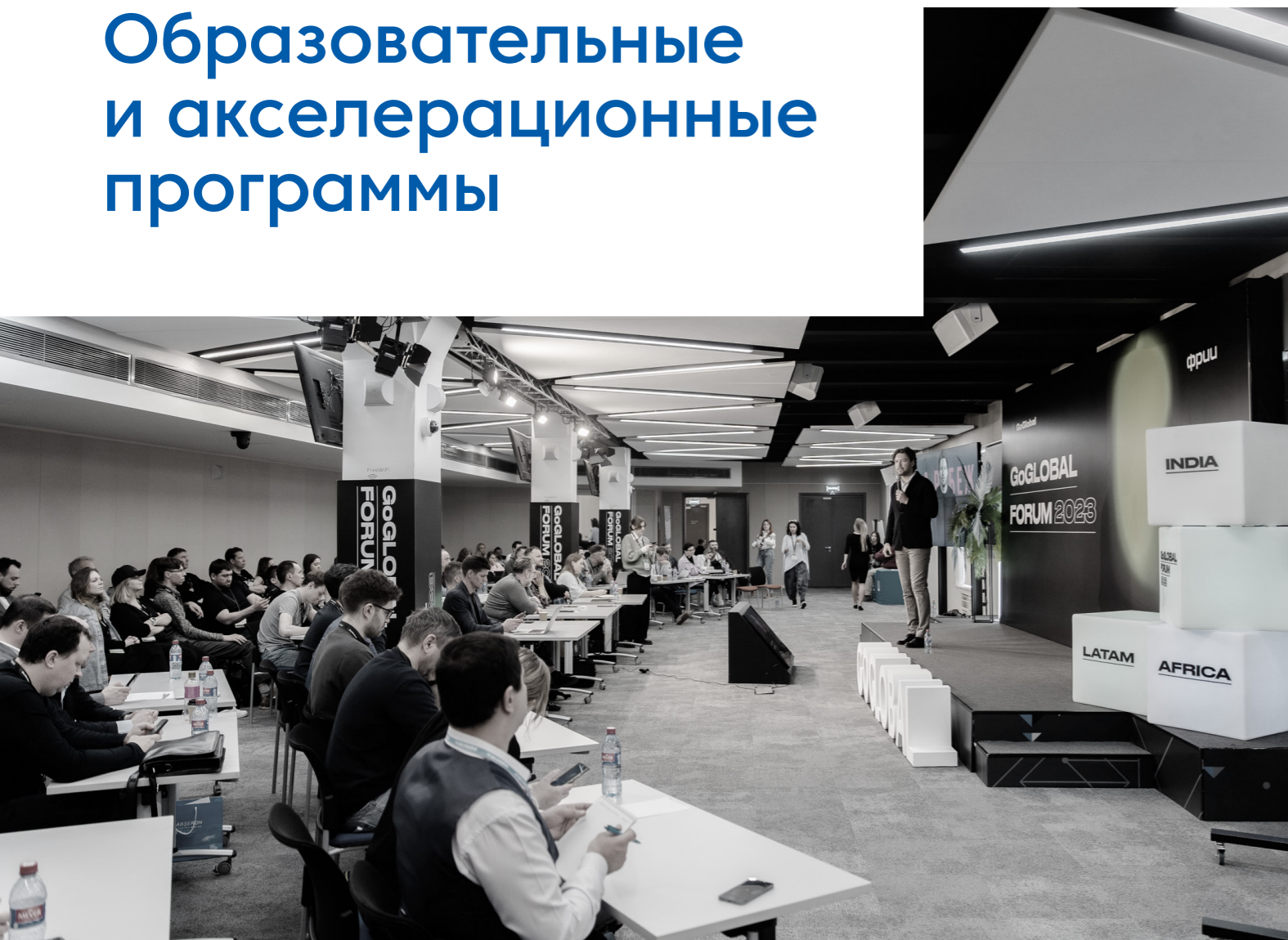
- Являясь соинвестором, ФРИИ принимает участие в переговорах и подготовке сделок по продаже долей компании стратегическим инвесторам, стремится помочь компаниям получить максимально возможную в текущих рыночных условиях оценку. Юристы ФРИИ участвуют в подготовке сделок, чтобы обеспечить максимальную защиту интересов Фонда и основателей компании.
- В 2023 году в условиях активизации рынка IPO ФРИИ содействовал портфельным компаниям в прохождении подготовительных процедур и получении взаимоприемлемой стартовой оценки. По итогам прохождения предварительных процедур компании принимали решение о продолжении подготовки IPO или о выборе другой стратегии привлечения капитала.

ПОМОЩЬ В РАЗРЕШЕНИИ КОНФЛИКТОВ

- В условиях санкций и геополитической турбулентности многие компании были вынуждены изменить стратегию развития, целевые рынки, бизнес-модель, а иногда и страну дислокации. Нередко такие изменения сопровождались конфликтами между сооснователями и/или инвесторами. Защищая свои интересы, ФРИИ выступал в роли модератора конфликта, помогая найти взаимоприемлемое решение и, по возможности, сохранить бизнес. В ряде случаев для решения конфликтов ФРИИ принимал участие в судебных разбирательствах.
- По результатам 2023 года подтвержденная сделками стоимость инвестиционного портфеля, находящегося в управлении ООО «ФРИИ Инвест», составила 5,147 млрд руб.



Образовательные и акселерационные программы



Представление образовательной и акселерационной деятельности ФРИИ директора акселерационных и образовательных программ Дмитрия Калаева

В 2023 году Фонд решал три большие задачи, связанные с развитием акселерационной и образовательной деятельности

ВОЗОБНОВЛЕНИЕ РАБОТЫ С КОРПОРАТИВНЫМИ ЗАКАЗЧИКАМИ

- В 2022 году многие корпорации решали антикризисные задачи: замещали ушедших западных поставщиков и партнеров, искали новые каналы поставок, проводили кадровую реорганизацию.
- В 2023 году корпорации возобновили программы обучения сотрудников, программы разработки новых продуктов как в рамках основного бизнеса, так и в рамках импортозамещения цифровых сервисов. Программы ФРИИ по поддержке продуктовых компетенций оказались весьма востребованы

ВОЗОБНОВЛЕНИЕ ПРОГРАММЫ ПОДДЕРЖКИ ВЫХОДА РОССИЙСКИХ ИТ-КОМПАНИЙ НА ЭКСПОРТНЫЕ РЫНКИ

- В 2022 году мы не проводили конференцию Go Global, так как старые модели выхода на экспорт совсем не работали, и было слишком много неопределенности.
- В 2023 году, пусть в меньшем масштабе, но мы смогли перезапустить эту работу.

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОДУКТОВОЙ ЛИНЕЙКИ АКСЕЛЕРАЦИОННЫХ ПРОГРАММ ФРИИ

- Большое количество полностью или частично субсидированных государством программ стало вызовом для нашего акселерационного направления.
- Нужно было внятно объяснить себе и рынку, чем отличаются платные и «бесплатные» (субсидированные) акселераторы, в каких случаях и зачем компании должны покупать платную акселерацию, а в каких — лучше воспользоваться господдержкой.

Сейчас мы отвечаем на этот вопрос следующим образом: бесплатные и субсидируемые стандартизированные программы полезны для компаний на ранних стадиях развития, когда уже есть первые продажи, но еще нет понимания, как наращивать и как масштабировать бизнес. При этом важно помнить, что господдержку нельзя получить дважды на один проект.

Платные кастомизированные программы мы предлагаем более зрелым компаниям, которые уже прошли бесплатную акселерацию, оценили

ее пользу и готовы к следующему шагу, готовы обучить новую продуктовую команду или просто не готовы заниматься оформлением бумаг для получения господдержки.

Сформированная по итогам 2023 года линейка акселерационных программ Фонда позволила обеспечить экономическую устойчивость Акселератора ФРИИ как хозяйствующего субъекта и ответить на запросы со стороны инновационных компаний, корпораций и государства.

Особенности организации образовательных и акселерационных программ в 2023 году

В 2023 году образовательные и акселерационные программы ФРИИ проводились в очном, дистанционном и комбинированном форматах. При этом доля участников очных мероприятий по сравнению с 2022 годом заметно выросла.

- В 2023 году общее количество команд, прошедших акселерационные программы, по сравнению с 2022-м сократилось с 249 команд до 232.
- Бесплатную акселерационную программу «Спринт» прошли 128 команд, 51 — программу международной акселерации GoGlobal, из них 40 получили софинансирование Московского экспортного центра, 6 — грант Фонда содействия инновациям (ФСИ), 5 — поддержку Российского экспортного центра, 38 компаний прошли программу «Мастерская продаж» при помощи гранта ФСИ, 7 компаний прошли программу по направлению «Система» при поддержке ФСИ, для 8 компаний были разработаны и проведены кастомизированные программы акселерации.
- После прохождения субсидированных акселерационных программ 14 компаний продолжили работу с ФРИИ и купили программу индивидуального сопровождения.
- В 2023 году выросло до 149 количество внутренних продуктовых команд корпоративных заказчиков, проходящих подготовку по программам ФРИИ.

40

КОМАНД

получили софинансирование Московского экспортного центра

38

КОМПАНИЙ

прошли программу «Мастерская продаж»

7

КОМПАНИЙ

прошли программу по направлению «Система»

АКСЕЛЕРАЦИОННАЯ ПРОГРАММА GOGLOBAL, направленная на помощь компаниям в выходе на международные рынки. Реализуется Фондом в рамках сотрудничества с Российским экспортным центром и Московским экспортным центром.

АКСЕЛЕРАЦИОННАЯ ПРОГРАММА «СИСТЕМА», направленная на помощь компаниям в подготовке бизнеса к масштабированию. Программа реализуется Фондом в рамках сотрудничества с Фондом содействия инновациям.

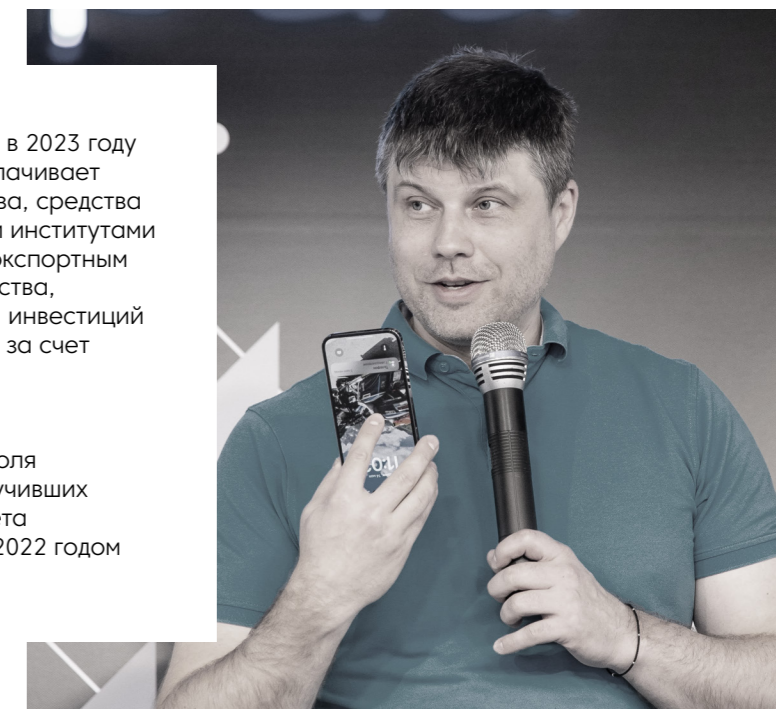
АКСЕЛЕРАЦИОННАЯ ПРОГРАММА «СПРИНТ», направленная на поддержку проектов ранних стадий, ориентированных, в первую очередь, на внутренний рынок. Реализуется Фондом в рамках сотрудничества с Минцифры России. Проведение акселерационной программы и обеспечивающих ее мероприятий финансируется за счет субсидии из федерального бюджета в рамках реализации федерального проекта «Цифровые технологии» национальной программы «Цифровая экономика». Участие в акселерационной программе «Спринт» бесплатно. Зачисление в программу происходит на основе конкурсного отбора.

АКСЕЛЕРАЦИОННАЯ ПРОГРАММА «МАСТЕРСКАЯ ПРОДАЖ», направленная на обеспечение ускоренного роста и развития бизнеса компаний. Программа реализуется Фондом в рамках сотрудничества с Фондом содействия инновациям.

КОРПОРАТИВНЫЕ АКСЕЛЕРАЦИОННЫЕ ПРОГРАММЫ, направленные на развитие внутрикорпоративного предпринимательства, поддержку создания и вывода на рынок новых продуктов. Реализуются в сотрудничестве с российскими корпорациями.

Как и в 2022 году, все акселерационные программы ФРИИ в 2023 году можно разделить на **ПЛАТНЫЕ**, когда участие команда оплачивает самостоятельно, используя для этого собственные средства, средства индивидуальных субсидий, предоставляемые российскими институтами развития (Российским экспортным центром, Московским экспортным центром, Фондом содействия инновациям и др.), или средства, получаемые в ходе инвестиционных раундов (в том числе инвестиций ФРИИ), и **БЕСПЛАТНЫЕ**, участие в которых финансируется за счет субсидии из Федерального бюджета России, а также за счет корпоративных программ.

Особенностью 2023 года может считаться тот факт, что доля участников бесплатных акселерационных программ, получивших такую возможность за счет ресурсов государства (без учета корпоративных программ), увеличилась по сравнению с 2022 годом с 72 до 81% от общего числа компаний-участниц.



Платные акселерационные программы для технологических компаний (стартапов)

В 2023 году Фондом реализована следующая линейка полностью или частично платных акселерационных программ.

«МАСТЕРСКАЯ ПРОДАЖ»

АКСЕЛЕРАЦИОННАЯ ПРОГРАММА GOGLOBAL
(для выхода на иностранные рынки)

«СИСТЕМА»

ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ПОДГОТОВКИ В РАМКАХ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФРИИ

ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ КОНСАЛТИНГОВЫЕ ПРОДУКТЫ ПОД ЗАПРОСЫ КЛИЕНТОВ, ПОСТАКСЕЛЕРАЦИОННЫЕ ПРОГРАММЫ

Проведено **292** консультации с экспертами, 259 из них — консультации с российскими экспертами и 33 — с зарубежными.

В 2022 году через платные программы акселерации и индивидуальные консалтинговые продукты прошли 104 компании. При этом в рамках индивидуальных консалтинговых мероприятий реализовано 139 продаж коммерческих продуктов, в том числе трекинга, экспертной поддержке, диагностических сессий, стратегических сессий, продление участия в акселераторе и других услуг.

Также проведено 292 консультации с экспертами, 259 из них — консультации с российскими экспертами и 33 — с зарубежными.

Бесплатная акселерационная программа «Спринт»

Акселерационная программа «Спринт» ориентирована на российские технологические компании, работающие на отечественном рынке.

Она построена на основе отработанных в Акселераторе ФРИИ подходах и методиках, сочетающих лекционные модули, экспертные консультации, самостоятельную работу и работу с трекером. Команды, хорошо показавшие себя в рамках программы, представляют свои продукты потенциальным партнерам, и инвесторам на итоговом демо-дне.

Как и программа «Мастерская продаж», программа «Спринт» помогает начинающим командам изучить своего клиента, нарастить продажи, выстроить процессы внутри компании и научиться презентовать свой продукт партнерам, инвесторам и клиентам.

ОСОБЕННОСТЬЮ ПРОГРАММЫ «СПРИНТ» ЯВЛЯЕТСЯ ЕЕ ТЕМАТИЧЕСКАЯ НАПРАВЛЕННОСТЬ.

К участию в программе допускаются компании, создающие продукты и сервисы, соответствующие приоритетным направлениям национального проекта «Цифровые технологии». Особое внимание и приоритет отдается командам, создающим продукты в области новых коммуникационных интернет-технологий.

К новым коммуникационным интернет-технологиям относятся технологии и продукты/сервисы на их основе, обеспечивающие разнонаправленные коммуникации в массовых аудиториях в сети интернет, в том числе:

- социальные сети, мессенджеры, системы голосовых и видеоконференций, иные сервисы, обеспечивающие коммуникацию большого числа пользователей в интернете, а также корпоративные системы подобного типа;
- системы автоматизированного перевода сообщений в различные форматы (например, голосового сообщения в текст или видео в формате сурдоперевода) и на различные языки;
- системы мониторинга и анализа потока сообщений пользователей, в том числе для выявления запрещенного контента;
- системы сбора и анализа больших данных, в том числе предназначенные для выявления недостоверной или сгенерированной информации и контента (fake news и deepfake);
- системы автоматической генерации и адаптации контента (например, чат-боты и виртуальные ассистенты, сервисы по созданию фотографий/образов несуществующих людей и объектов);

- системы для разработки, накопления и организации доступа к пользовательскому контенту, включая системы поиска по медиаконтенту (изображение, видео, звук и др.), рекомендательные системы, системы анализа пользовательских предпочтений и др.;
- игровые платформы и средства, обеспечивающие их функционирование.

Еще одной особенностью программы «Спринт» является включение в нее информационно-просветительских и экспертных мероприятий, в том числе по следующим тематикам:

- технологические и социальные тренды, обуславливающие развитие сферы массовых персональных коммуникаций в сети интернет в России и мире;
- актуальные для российских корпораций задачи в области массовых персональных коммуникаций, решаемые с помощью технологических компаний, и механизмы интеграции в корпорации разработок российских технологических компаний;
- федеральные и региональные меры государственной поддержки для технологических компаний и способы их получения.

В 2023 году проведено три конкурсных отбора и три акселерационные программы.

Всего на конкурсные отборы поступило 587 заявок от технологических компаний из 63 субъектов Российской Федерации.

Успешно завершили программу акселератора «Спринт»

128
технологических компаний.

Программа востребована: показатель роста заявок в 2023 году по отношению к 2022-му составил

110%

Корпоративные акселерационные и образовательные программы

Корпоративное направление работы Акселератора ФРИИ сегодня — это совокупность акселерационных, консультационных и образовательных программ, которые ФРИИ проводит по заказу и в интересах корпораций.

Корпоративные акселерационные и консультационные программы

Продуктовая линейка акселерационных и консультационных программ ФРИИ включает три направления



В 2023 году было реализовано

11
программ
по направлению
«Внутренние инновации»
через которые прошли
149
корпоративных
продуктовых команд

4
программы скаутинга
по направлению
«Открытые инновации»

10
консалтинговых проектов
по направлению
«Инновационный консалтинг»



Образовательные корпоративные программы

Образовательные корпоративные программы имеют общее название «Школа продуктового трекинга» и состоят из широкого набора модулей, раскрывающих особенности и возможности реализации продуктового подхода в крупных корпорациях.

Обучение по направлению продуктового трекинга проводится целиком как программа дополнительного профессионального образования с выдачей соответствующих документов, либо как набор отдельных программ, скомпонованных под запросы конкретного заказчика.

В 2023 году проведено

6
полных образовательных курсов

В 2023 году проведено 6 полных образовательных курсов, в рамках которых обучение прошли 85 человек, 79 из них — в форме дополнительного профессионального образования с получением соответствующих документов.

На обучение в Акселератор ФРИИ направили сотрудников такие компании, как ФГБОУ В «РЭУ им. Г. В. Плеханова», АО «ПФ «СКБ Контур», ПАО «ВымпелКом», ПАО «МегаФон», ПАО «Ростелеком».

13
образовательных программ

В 2023 году проведено 13 образовательных программ под запрос корпоративных заказчиков, через которые прошли 699 человек.

Среди заказчиков отдельных образовательных программ ЗАО «Группа компаний С 7», Ак Барс Банк и Ak Bars Digital, МТС Банк, Газпром нефть.

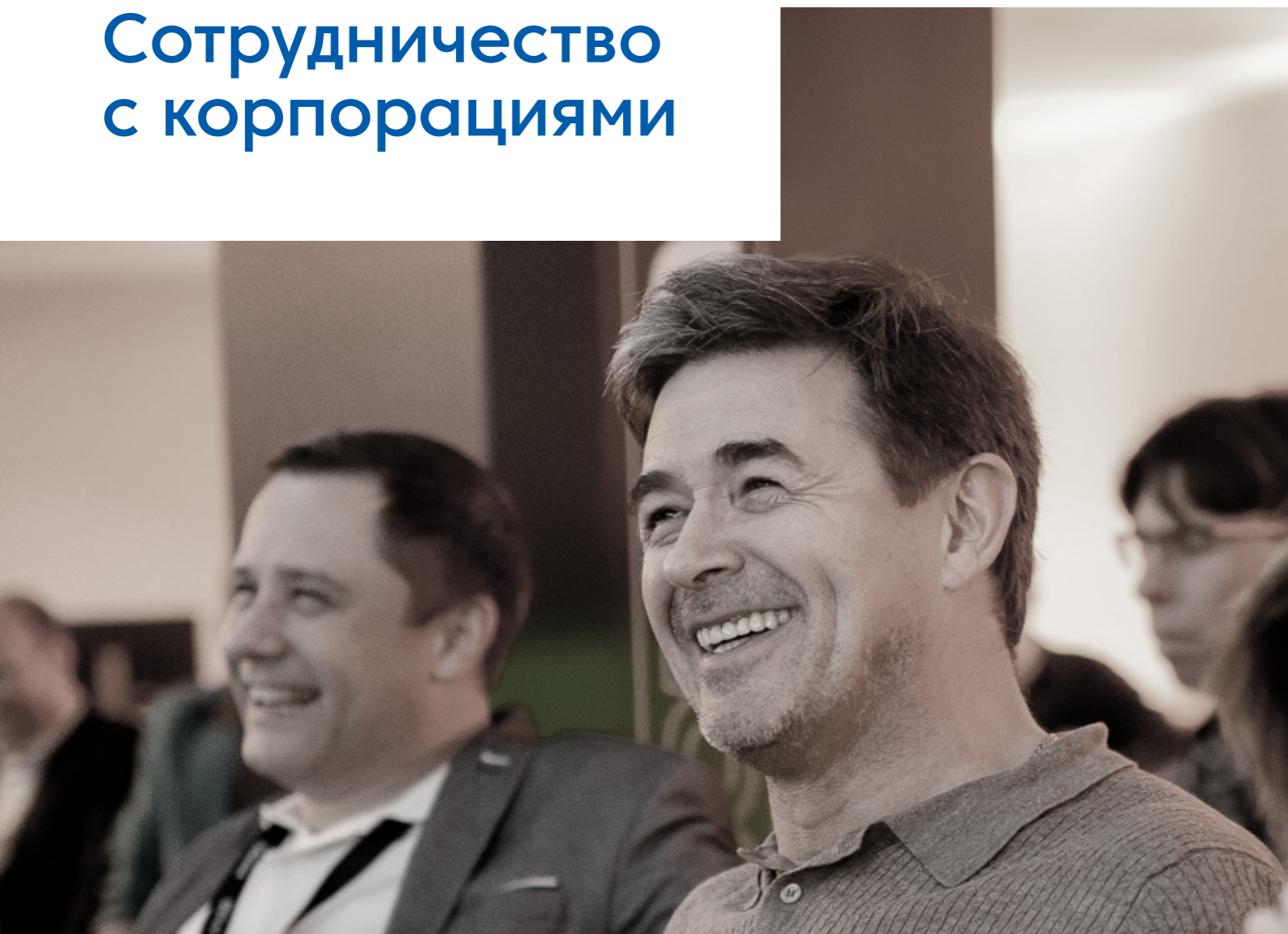
38
корпоративных программ

Всего в 2023 году проведено 38 корпоративных программ акселерации или программ повышения квалификации.

Сотрудников по заказу крупных российских компаний:
VK,
Ростех,
Сбер,
TEVA,
X5 Group,
ВТБ,
Газпромбанк,
ГОЗНАК,
Газпромнефть-СМ и другие.



Сотрудничество с корпорациями



Сотрудничество ФРИИ с корпорациями ведется в рамках акселерационных, образовательных и исследовательских программ, экспертных и просветительских мероприятий, консультационных работ, а также в рамках решения задачи повышения капитализации портфельных компаний ФРИИ и обеспечения выходов — продаж портфельных компаний ФРИИ российским корпорациям и помощи портфельным компаниям в продаже своих продуктов в корпорации.

Результатом последовательной работы в этом направлении явились сделки по продаже долей ФРИИ в портфельных компаниях на сумму более 130 млн руб., которые состоялись в 2023 году, несмотря на общее сокращение количества сделок на российском рынке и снижение оценок покупаемых технологических компаний. При этом подтвержденная сделками стоимость текущего инвестиционного портфеля ФРИИ превысила 5 млрд руб.

Отдельным направлением работы Фонда выступает образовательно-просветительская деятельность среди корпораций, не имеющих еще собственной практики сотрудничества с технологическими компаниями.

ЭКСПЕРТЫ ФРИИ УЧАСТВУЮТ В ПОДГОТОВКЕ УЧЕБНИКОВ ДЛЯ ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ КОРПОРАЦИЙ ПО ТЕОРИИ И ПРАКТИКЕ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ИННОВАЦИЙ В РОССИЙСКИХ КОМПАНИЯХ:

- обновлен «Учебник CDTO», выпускаемый ФРИИ совместно с Клубом IT-директоров 4CIO: выпущены новые главы по отраслевой трансформации, достигнуты договоренности о разработке при поддержке Правительства России специальной версии для руководителей по цифровой трансформации государственных структур;
- с участием руководителей крупных организаций совместно с Клубом 4CIO подготовлена к выпуску новая книга «Продуктовый подход для крупного бизнеса». Книга будет распространяться бесплатно среди генеральных директоров, CDTO и CIO крупных организаций, стимулируя внедрение продуктового подхода и привлечение технологических компаний к сотрудничеству с корпорациями.
- Эксперты ФРИИ стали соавторами книги А. Батрименко «Внутреннее предпринимательство», содержащей практические рекомендации для руководителей корпораций по внедрению продуктового подхода, созданию и управлению внутренними продуктовыми командами с использованием отработанных во ФРИИ приемов и инструментов.



Экосистемная деятельность



Краткое описание экосистемы цифрового предпринимательства и направлений экосистемной деятельности ФРИИ

С момента своего основания ФРИИ ведет системную работу по трансформации делового, правового, институционального и культурного пространств, в которых приходится действовать цифровым технологическим стартапам.

Для описания всей совокупности субъектов, с которыми так или иначе сталкивается технологический стартап в процессе развития, мы используем термин «экосистема цифрового предпринимательства».

Экосистема цифрового предпринимательства



Направления деятельности Фонда по развитию экосистемы цифрового предпринимательства в 2023 году



Исследовательские работы

по изучению и описанию глобальных макроэкономических условий и внешних факторов, воздействующих на ключевых участников экосистемы — инновационные технологические компании, корпорации, частных и государственных потребителей IT-сервисов и продуктов (подробнее см. ниже).



Информационно-просветительские мероприятия,

направленные на позиционирование Фонда как института развития и привлечение потенциальных участников в акселерационные программы Фонда, в первую очередь, «Спринт».



Законотворческая и просветительская деятельность

в области формирования правовой среды цифрового предпринимательства.



Экспертная деятельность

и участие в работе консультативных структур при органах власти.



Консультационная деятельность

и развитие тематических сообществ.

Подробно информация об этой работе представлена в соответствующих разделах отчета.



Представление экосистемной деятельности Фонда заместителя директора ФРИИ по технологическому развитию Сергея Алимбекова

В 2023 году российская экосистема цифрового предпринимательства и рынок в целом восстанавливались после шоков 2022 года.

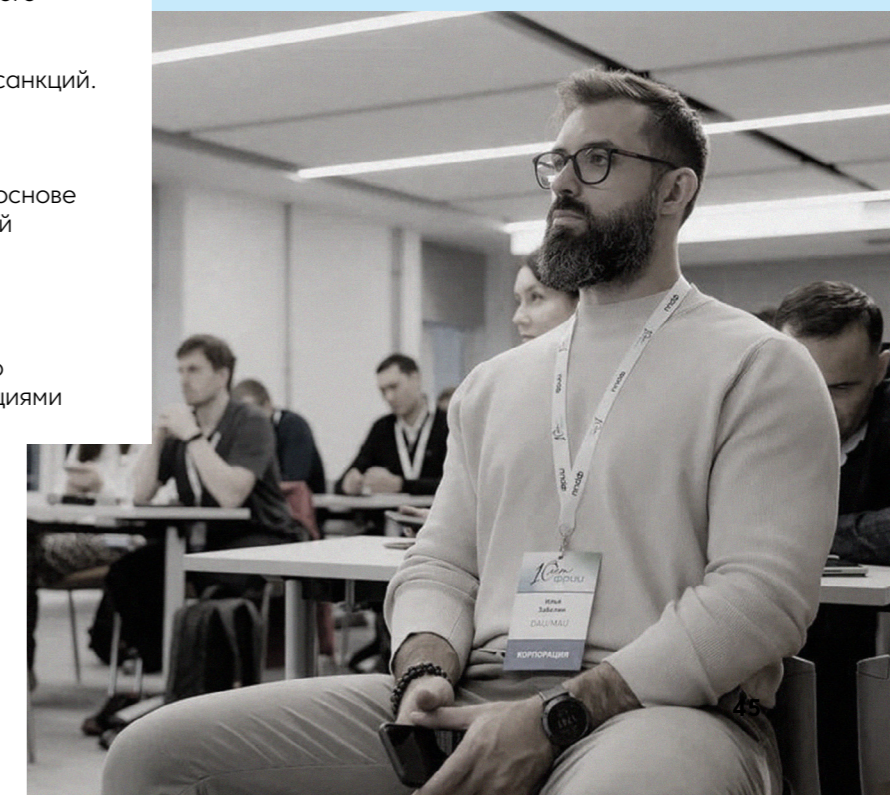
Анализ прохождения сценарных развилок, которые мы с экспертами выделяли в 2022-м, показывает, что не реализовались кризисные, катастрофические и изоляционистские сценарии.

РОССИЯ ПРИСУТСТВУЕТ НА РЫНКАХ ДРУЖЕСТВЕННЫХ И НЕЙТРАЛЬНЫХ СТРАН И ИМЕЕТ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ НАРАЩИВАНИЯ ПРИСУТСТВИЯ НА ГЛОБАЛЬНЫХ ИТ-РЫНКАХ.

- Стартап-сообщество также пережило шоковый период. Несмотря на то, что часть IT-специалистов и IT-предпринимателей покинули Россию, большинство компаний продолжили свою деятельность, сохранили команду и даже нарастили выручку.
- Возросла роль государства, меры государственной поддержки IT-компаний стали более адресными и сфокусированными.
- Нашей задачей как института развития в 2023 году стало информирование участников экосистемы о появляющихся возможностях, мерах господдержки, о том, как компании переживают кризис и находят новые рынки для своих продуктов.
- Для этого ФРИИ совместно с Центром макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования провел и опубликовал исследование-прогноз развития экосистемы цифрового предпринимательства в условиях санкций.
- Мы описали и представили в цифрах кризисные и благоприятные сценарии. Оценили экспортный потенциал сервисов на основе новых коммуникационных интернет-технологий в дружественных и нейтральных странах.
- ФРИИ провел масштабную информационно-просветительскую кампанию, показывая технологическим компаниям, как эффективно взаимодействовать с государством и корпорациями в новых условиях.

В 2023 году Фонд продолжил законотворческую деятельность, помогал создавать и настраивать правовые инструменты для работы в новых условиях.

Мы уверены, что стратегическая аналитика, исследования ФРИИ и выверенная коммуникация со всеми участниками экосистемы позволили компаниям удержать глобальный контекст в условиях операционных преобразований и антикризисных действий, а также накопить энергию для развития и прибыльного роста.



Исследовательская деятельность

В 2023 году исследовательская деятельность велась в рамках реализации соглашения с Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации о предоставлении субсидии на осуществление акселерации проектов по разработке российских решений в сфере информационных технологий.

В 2023 ГОДУ МИНЦИФРЫ РОССИИ СОГЛАСОВАНЫ СЛЕДУЮЩИЕ ТЕМЫ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ.

1 «Оценка изменений направлений развития рынков ИКТ-сервисов и продуктов на основе новых коммуникационных интернет-технологий (НКИТ) в мире и в России в условиях санкций с учетом анализа динамики трендов, определяющих развитие сферы массовых персональных коммуникаций в сети интернет»

В рамках работы по данной теме:

- проведена оценка динамики глобальных трендов, тенденций и направлений развития системы массовых коммуникаций, описанных в 2021-2022 годах, описаны девять векторов развития трендов НКИТ (в том числе тренда на развитие интегративных коммуникационных сред - метавселенных), формирующих риски и возможности для российских компаний и государства;
- создана картина изменений структуры рынка социальных медиа в России в сопоставлении с Индией, Украиной и странами СНГ;
- обновлены сценарии и прогнозы развития отрасли информационно-коммуникационных технологий в России в условиях санкционных ограничений, новой геополитической и макроэкономической ситуации. Разработаны качественные описания и проведены количественные прогнозные расчеты по четырем сценариям развития отрасли. Получены прогнозные значения ключевых показателей развития экосистемы цифрового предпринимательства и ИКТ-отрасли до 2023 года.

В результате исследования выявлены перспективные направления развития сервисов на основе НКИТ, в которых российские компании демонстрируют технологическое лидерство в мире и имеют конкурентоспособные бизнес-модели. В рамках исследования подтверждена устойчивость описанных в 2021 и 2022 годах трендов и показаны направления их дальнейшего развития.

На примере России и Индии подтверждено положительное влияние на развитие национальных игроков сокращения присутствия на национальном рынке иностранных компаний. Вместе с тем показана ограниченность такого влияния и описаны факторы, делающие введение ограничений для иностранных игроков неэффективным для стимулирования внутренних участников рынка.

В рамках исследовательской работы уточнены сценарии и прогнозы развития отрасли информационно-коммуникационных технологий в России с учетом актуальной динамики применения санкционных ограничений и реакции на них российских компаний.

Для каждого из четырех представленных сценариев рассчитаны макроэкономические показатели, в том числе спроса и предложения ИКТ-продукции, импорта и экспорта, занятости в ИКТ-секторе, инвестиций, валовой добавленной стоимости в секторе ИКТ.

2 «Выявление особенностей развития технологических компаний в условиях санкционных ограничений и геополитической напряженности и мониторинг результативности акселерационной программы»

В рамках работы по данной теме:

- выявлены наиболее вероятные траектории развития компаний в условиях санкций и механизмы влияния санкций на изменение стратегии и текущей деятельности технологических компаний;
- получены количественные оценки результатов воздействия акселерационной программы «Спринт» на технологические компании;



- описано влияние элементов акселерационной программы на различные аспекты деятельности компаний;
- проанализированы траектории развития компаний-выпускников акселерационной программы «Спринт» и выделены факторы, влияющие на эти траектории, разработаны рекомендации для выхода на траектории устойчивого роста.

В ходе исследования было проведено наблюдение за динамикой изменений показателей 758 компаний, из них 264 выпускника акселерационной программы 2021 и 2022 годов, а также 236 компаний контрольной группы, не проходивших акселерацию.

В ходе исследования на массиве статистических данных подтверждено существенное, до двух раз по отдельным показателям, влияние акселерационной программы на темпы роста ее участников в сравнении с компаниями контрольной группы.

3 «Анализ экспортного потенциала отдельных продуктовых ниш НКИТ»

В рамках работы на данной теме:

- разработана и апробирована на примере НКИТ методика определения экспортного потенциала перспективных продуктовых ниш для цифровых сервисов и продуктов;
- проведен анализ 208 государств и территорий для оценки их перспективности для экспорта продукции российских ИТ-компаний, выделено 30 доступных для экспорта и 8 наиболее перспективных, с точки зрения ИТ-экспорта, стран;
- для выделенных стран проведена количественная оценка экспортного потенциала по 4 укрупненным продуктовым нишам НКИТ.

Рассчитанный размер экспортного потенциала сервисов НКИТ (от 40–50 млрд долларов США в год) позволит, в случае его реализации, вывести доходы от экспорта российской ИТ-продукции на второе место в структуре экспортных статей Российской Федерации.

На основе результатов исследования подготовлен учебный модуль для участников акселерационной программы и разрабатывается просветительский материал для технологических компаний.



На основе результатов исследований расширены, доработаны и проведены четыре учебных модуля для участников акселерационной программы «Спринт» по темам



«Технологические тренды и актуальные задачи новых коммуникационных интернет-технологий и сценарии развития ИКТ-отрасли в России»



«Механизмы работы корпораций с технологическими компаниями»

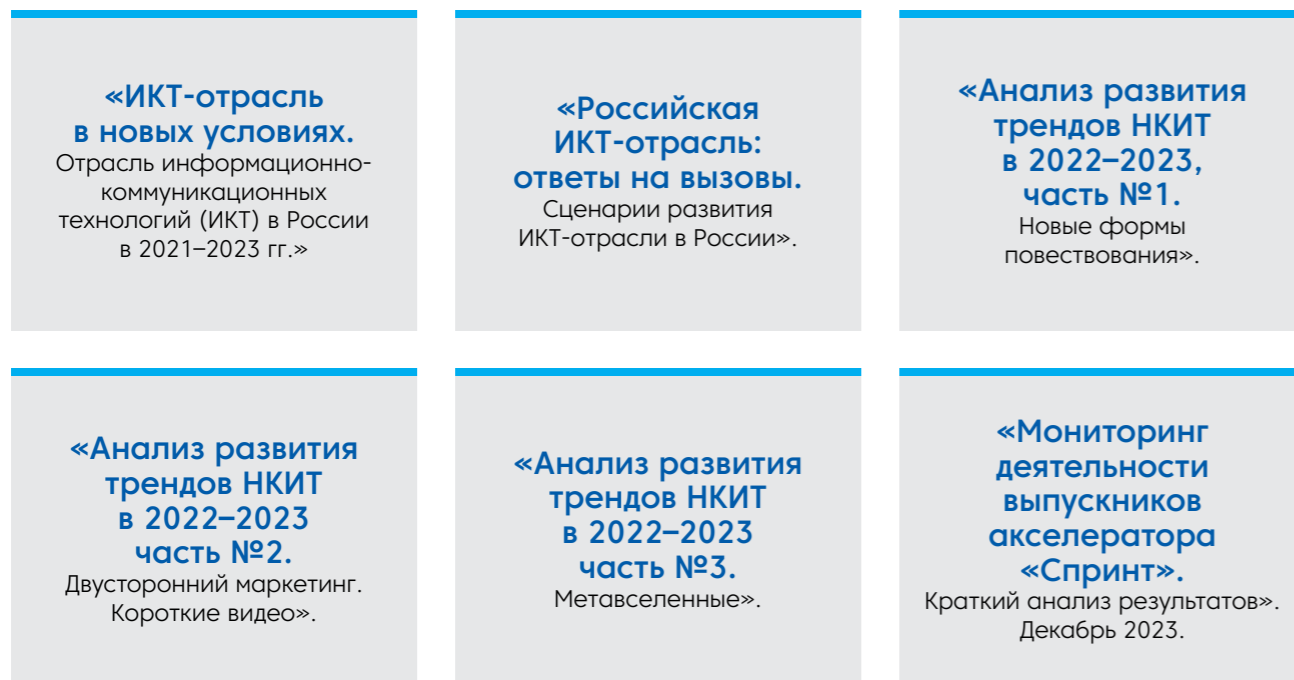


«Источники финансовых ресурсов и способы их привлечения, включая меры государственной поддержки»



«Перспективные экспортные рынки для российских стартапов в области НКИТ»

Для представления результатов исследований широкой аудитории в 2023 году Фондом разработаны шесть информационно-аналитических брошюр



Брошюры размещены на сайте в разделе «База знаний»

Подраздел «Брошюры», по ссылке: <https://sprint.iidf.ru/wiki/brochure/>



Информационная и просветительская деятельность



Представление информационной и просветительской деятельности Фонда заместителя директора ФРИИ по корпоративным коммуникациям Елены Новожиловой

Ключевой задачей 2023 года было донесение до стартапов, SMB-компаний и других участников экосистемы сообщения о том, что ФРИИ продолжает инвестировать.

Несмотря на общий упадок рынка, нам было важно показать, что финансирование проектов на ранних стадиях в текущих условиях возможно. И у ФРИИ есть собственное стратегическое видение того, как будет развиваться венчурный бизнес в стране, а также понимание того, как именно сейчас возможно эффективно инвестировать, продемонстрировать своим примером, как это работает.

Особенностью 2023 года в части корпоративных коммуникаций стала стремительная миграция нашей целевой аудитории в Telegram как в среду получения и распространения информации: темп роста аудитории мессенджера опережал все другие платформы, **ежемесячное количество пользователей Telegram в России по итогам года превысило 85 миллионов** (согласно данным МТС). Государственные управленцы, инвесторы, предприниматели, журналисты – в Telegram можно найти всех.

В потреблении новостей Telegram во многом заменил классические СМИ. При этом информационные технологии лидировали в рейтинге сфер деятельности пользователей Telegram.

Второе место занимали направления маркетинга и PR. При наличии **по итогам 2023 года в русскоязычном Telegram свыше 700 тыс. каналов** (по данным открытой статистики TGStat) конкуренция за внимание аудитории чрезвычайно острая, что, безусловно, влияет на охваты и уровень вовлеченности.

На этом фоне ФРИИ корректировал свою коммуникационную тактику, наращивая присутствие в Telegram как динамичном и охватном канале, в то же время поддерживая присутствие Фонда на важных «классических» площадках, прежде всего в деловых СМИ TIER 1: «Коммерсантъ», РБК, «Ведомости».

Продолжая гибко реагировать на изменения в потреблении контента, в 2024 году ФРИИ намерен усилить креативное присутствие Фонда и его портфельных компаний на еще одной

В 2023 ГОДУ КОММУНИКАЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ ФОНДА РАЗВОРАЧИВАЛАСЬ ПРО ТРЕМ ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ.

- **Продвижение бренда ФРИИ** как активного венчурного фонда, продолжающего поддерживать российских IT-предпринимателей, драйвера развития технологического бизнеса в России, трендсеттера: генератора новых идей и моделей, способного влиять на развитие рынка, в том числе через привнесение в него новых правовых инструментов.
- **Продвижение руководителей Фонда** как публичных экспертов.
- **Продвижение продуктов Фонда**, в первую очередь инвестиционного предложения и акселерационных программ.

востребованной digital-платформе – **YouTube**, **ежемесячный охват российской аудитории которого приблизился к 95 млн человек в 2023 году**. Сегодня россияне тратят на просмотр видео YouTube в среднем 86 мин. в день. Видеоконтент станет главным способом продвижения ФРИИ в 2024 году.



Продвижение бренда ФРИИ

В 2023 году ФРИИ укрепил свои позиции в качестве одного из ключевых ньюсмейкеров венчурного рынка: в традиционных СМИ, по данным независимой системы мониторинга SCAN. ФРИИ упоминался в 4853 публикациях, 99,9% из которых имели позитивную и нейтральную коннотацию (два материала о судебных процессах с участием ФРИИ система отнесла к негативу, см. рисунок 1). При этом все материалы, инициированные ФРИИ, носили **редакционный характер** — опубликованы **на бесплатной основе**.

Рисунок 1
Тональность публикаций в СМИ о ФРИИ, 2023 г.



Источник: система SCAN

Ведущими темами публикаций стали «ФРИИ инвестирует» и «Запуск и работа Акселератора» (см. рисунок 2). В топ тем также вошли «Состояние венчурного рынка», «Технологический суверенитет», «Импортозамещение».

Рисунок 2
Тематика публикаций в СМИ с упоминанием ФРИИ. Источник: система SCAN



Источник: система SCAN

Топ-источниками, помимо ключевых бизнес-изданий, стали специализированные СМИ:

- RB.ru, VC.ru, Cnews; Rusbase, Comnews, а также информагентства — Интерфакс, Rambler.

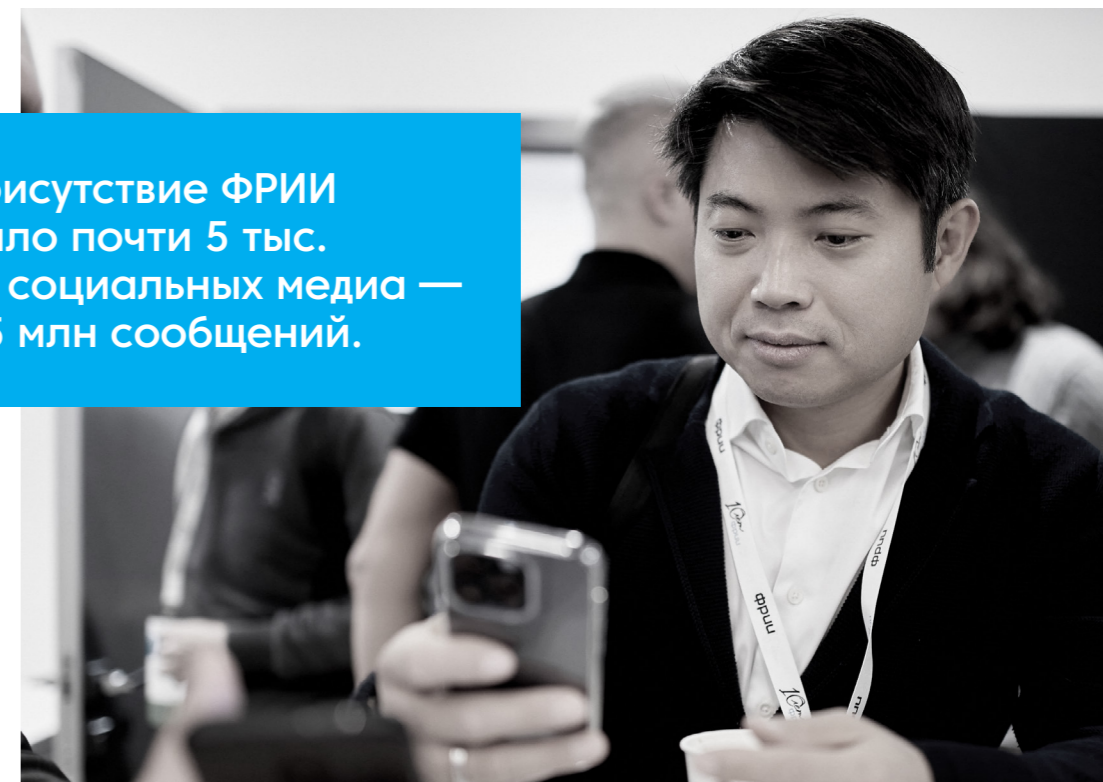
Фонд также активно присутствовал в социальных медиа:

- Telegram, YouTube, ВКонтакте.

По данным SCAN

- тема инвестиций ФРИИ и акселерации собирала в социальных медиа в среднем 1374 сообщения в неделю;
- спикеры ФРИИ — 5072 сообщения в неделю (репосты интервью, экспертные комментарии);
- тема состояния IT- и венчурного рынков — 21 220 сообщений в неделю.

В 2023 году присутствие ФРИИ в СМИ составило почти 5 тыс. публикаций, в социальных медиа — превысило 1,5 млн сообщений.



Продвижение руководителей ФРИИ как отраслевых экспертов

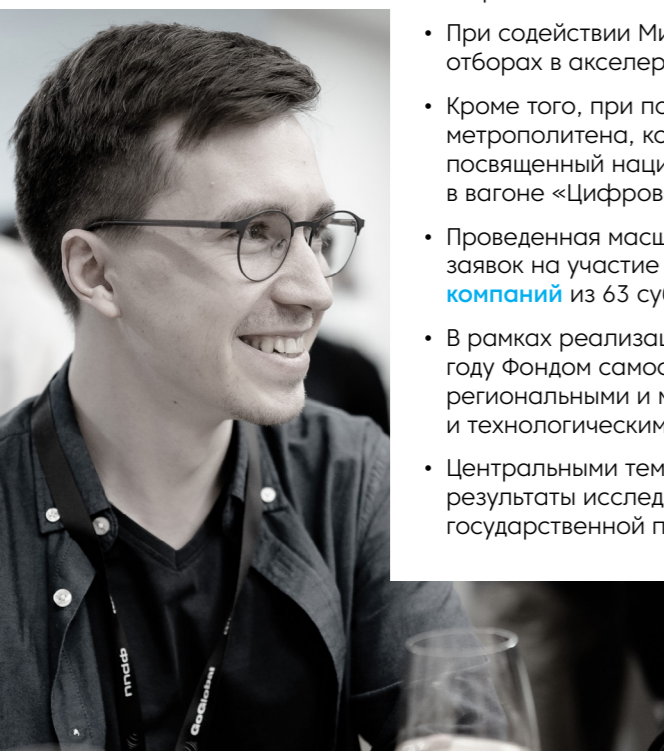
Кирилл Варламов и топ-менеджеры ФРИИ постоянно присутствовали в медиаполе через эксклюзивные интервью, комментарии, экспертные оценки и выступления на наиболее значимых конференциях. Индекс цитируемости ключевых спикеров Фонда в течение 2023 года был самым высоким в IT-отрасли (по данным системы SCAN).

- Кирилл Варламов как спикер наиболее рейтинговой форумной площадки страны — ПМЭФ — в 2023 году выступил в четырех экспертных сессиях, что обеспечило медиаэффект в **256 публикациях в СМИ**.
- Другими публичными экспертами ФРИИ в 2023-м стали Александра Орехович, Дмитрий Калаев, Елена Крылова, Сергей Алимбеков.
- В 2023 году был изменен формат представления топ-менеджмента ФРИИ на корпоративном сайте: применен прием анимированной визитной карточки.
- В целом главная страница сайта была обновлена в соответствии с образом Фонда: прогрессивный, динамичный, открытый. **Использованы современные формы подачи контента: видео, динамическая графика.**

Продвижение продуктов ФРИИ

Продуктовый PR фокусировался на трех ключевых предложениях ФРИИ: инвестиции Фонда, Акселератор ФРИИ и акселерационная программа «Спринт», реализуемая совместно с Министерством цифрового развития.

- Кампания по продвижению акселератора «Спринт» велась интегрированно: онлайн-коммуникации совмещались с офлайн-мероприятиями, использование прямых каналов коммуникации — с публикациями в традиционных медиа, включая региональные (более 60 регионов разместили соответствующие материалы в местных СМИ).
- Общее количество **упоминаний в СМИ акселератора «Спринт» в 2023 году составило 1258**, из них 106 — бесплатных, в частности в программе «Доброе утро» на Первом канале, «Утро России» на канале Россия-1, «Инструкция» на канале Россия 24, «Чудо техники» на канале НТВ, в подкасте «Смотрим, представляет» на радио «Маяк», в программе «Стать коммерсантом» на радио «Ъ-ФМ».
- При содействии Минцифры была размещена актуальная информация о конкурсных отборах в акселератор «Спринт» на портале «Госуслуги».
- Кроме того, при поддержке АНО «Национальные приоритеты» и Московского метрополитена, которые запустили специальный состав «Поезд возможностей», посвященный национальным проектам, информация об акселераторе появилась в вагоне «Цифровая экономика».
- Проведенная масштабная информационная кампания позволила привлечь к подаче заявок на участие в акселерационной программе «Спринт» **587 технологических компаний** из 63 субъектов России.
- В рамках реализации федерального проекта «Цифровые технологии» в 2023 году Фондом самостоятельно или в партнерстве с российскими корпорациями, региональными и муниципальными органами власти, институтами развития и технологическими компаниями проведено **43 мероприятия**.
- Центральными темами стали предоставляемые возможности для стартапов, результаты исследований, проекты, направленные на развитие НКИТ, меры государственной поддержки технологических бизнесов.



Законотворческая и правовая деятельность



Представление законотворческой деятельности Фонда директора ФРИИ по правовым инициативам Александры Орехович

С самого основания ФРИИ ведет системную работу по изменению нормативно-правового поля, в котором действуют интернет-компании и стартапы. Основной массив законов и других регуляторных норм был сформирован в «доцифровую эпоху» и нуждается в адаптации, а местами и в радикальном изменении в соответствии с реалиями цифрового мира.

Два основных вектора приложения усилий



ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ В РАЗНЫХ СФЕРАХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Зачастую законодательное регулирование «не успевает» за развитием технологий, поэтому следует развивать так называемое открывающее законодательство — вести активную работу по принятию законодательных норм, которые разрешили бы применять те или иные технологии или предоставляли возможности для их развития.

Поскольку компании действуют в самых разных отраслях, нам приходится корректировать отраслевое законодательство — от медицинских услуг (телемедицины) до применения механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП) в IT.



ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАК ТАКОВОЙ,

в частности, путем введения в законодательство новых инструментов и механизмов инвестирования (принятых в мировой практике, адаптированных к реалиям российского регулирования и правоприменения), повышения привлекательности тех или иных способов инвестирования.

Здесь тоже много задач: корпоративные вопросы — поправки в законодательство о юридических лицах, налоговые вопросы — поправки в Налоговый кодекс, инвестиционное законодательство — поправки в различные законы, регулирующие инвестиционную деятельность и предоставление государственной поддержки IT-компаниям.

ПО ПЕРВОМУ ВЕКТОРУ В 2023 ГОДУ МЫ РАБОТАЛИ НАД ТЕМ, ЧТОБЫ ПОМОЧЬ КОМПАНИЯМ, В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ИТ-КОМПАНИЯМ, ПРЕОДОЛЕТЬ ТАКОЙ ДОЦИФРОВОЙ АНАХРОНИЗМ, КАК НЕОБХОДИМОСТЬ ДЛЯ ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА ИМЕТЬ ОФЛАЙНОВЫЙ «ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС».

- ФРИИ разработал ряд поправок, позволяющих компаниям обходиться электронным адресом. Это особенно важно для ИТ-компаний, сотрудники которых могут быть распределены по разным регионам, а иногда и по разным странам.
- По вектору корректировки инвестиционного климата и инвестиционного законодательства ФРИИ в 2023 году работал над тем, чтобы ввести меры стимулирования корпораций к инвестированию в стартапы.
- Чтобы интерес к технологическим проектам у корпораций возникал не только когда стартап «взлетит», но и на начальных стадиях, когда корпорация несет инвестиционные издержки и ожидает будущие выгоды.

ИНВЕСТИЦИИ В СТАРТАПЫ ДЛЯ КОРПОРАЦИЙ ЭТО, КАК ПРАВИЛО, ИГРА ВДОЛГУЮ.

Поэтому мы предложили государству стимулировать корпорации к таким долгосрочным инвестициям, разрешив им применять инвестиционный налоговый вычет и возвращать за счет него сумму своих инвестиций в стартапы, тем самым уменьшая налог на прибыль, уплачиваемый в региональные бюджеты.

И здесь основная задача была в том, чтобы не только согласовать интересы федерального Правительства, субъектов Российской Федерации, корпораций и стартапов, но и предложить конкретные организационные и правовые механизмы, позволяющие реализовать этот замысел.

Кроме того, постоянной нашей задачей, которую мы также решали в 2023 году, была экспертиза законодательных инициатив других участников рынка и подготовка предложений по их корректировке, если они, на наш взгляд, содержат в себе риски и неоправданные ограничения для российских ИТ-компаний.

В частности, в рамках этой задачи мы откорректировали требования к ИТ-компаниям для внесения их в реестр отечественного ПО – наши предложения были учтены.



Основные результаты законодательной деятельности в 2023 году

Законодательная и экспертно-правовая деятельность велась по следующим законам и законопроектам

1

«Поправки в Налоговый кодекс для стимулирования инвестиций»

Разработан и в порядке внесения направлен на заключение Правительства РФ проект Федерального закона «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации» о применении меры налогового стимулирования венчурных инвестиций

в виде права инвесторов применять коэффициент 1,5 к расходам на инвестиции — вкладам в договоры инвестиционного товарищества с особым технологическим мандатом (ДИТ), в период их осуществления.

2

Законопроекты, формирующие правовую базу реализации национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»

Эксперты ФРИИ разработали и приняли участие в разработке следующих законопроектов:

- Проект Федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «Об инвестиционном товариществе» и Основы законодательства Российской Федерации о нотариате. По предложению ФРИИ в законе предусмотрено формирование информационного реестра договоров инвестиционного товарищества, на основе которых реализуются венчурные проекты, механизм его формирования.
- Проект Федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон от 08 августа 2001 г. № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» и в Федеральный закон от 26.12.2008 г. № 294-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля». По предложению ФРИИ в законе предусмотрена возможность регистрации юридических лиц по электронному адресу, формируемому в специальной информационной системе (без необходимости иметь физический адрес места нахождения).

- Проект Федерального закона «О внесении изменений в часть первую Гражданского кодекса Российской Федерации (уточнение положений об адресе юридического лица). По предложению ФРИИ в законе предусмотрены корреспондирующие корректировки для изменения подхода к регулированию государственной регистрации юридических лиц на уровне Гражданского кодекса Российской Федерации и предоставления юридическим лицам возможности использовать в качестве адреса места нахождения адрес электронной почты.
- Законопроект № 293499-8 «О внесении изменения в статью 12.1 Федерального закона «Об информации, информационных технологиях и о защите информации». ФРИИ предложен новый подход к критериям включения ПО в реестр российского программного обеспечения с тем, чтобы сохранить смысл действующих мер государственной поддержки российских разработчиков и одновременно отвечать новым целям налоговых льгот для ИТ-сферы.

Кроме того, экспертами ФРИИ проведен анализ 22 законопроектов в рамках деятельности Экспертного совета Комитета Госдумы, даны заключения по законопроектам, представляющим интерес для деятельности Фонда.

Экспертная деятельность

В рамках экспертной деятельности в 2023 году представители ФРИИ активно работали в грантовом комитете РФРИТ (Российского фонда развития информационных технологий), а также экспертных советах «Сколково», экспертного совета Ассоциации национальных чемпионов, экспертных советах и рабочих группах при комитетах Государственной Думы РФ, Министерстве финансов РФ и АНО «Цифровая экономика».

ЭКСПЕРТЫ ФРИИ УЧАСТВОВАЛИ В ФОРМИРОВАНИИ ПРИОРИТЕТОВ И НАПРАВЛЕНИЙ МЕР ПОДДЕРЖКИ ИТ-КОМПАНИЙ И В РАССМОТРЕНИИ ЗАЯВОК УКАЗАННЫХ ФОНДОВ.

Кроме того, в рамках Федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства» ФРИИ реализовал 14 тренингов по студенческому предпринимательству в пяти городах ЦФО.

По заказу Московского экспортного центра завершил производство видеокурса для экспортоориентированных компаний, подготовил и внес на рассмотрение более десяти предложений в Минэкономразвития России, Минпромторг, «Иннопрактику», Институт развития интернета, АНО «Цифровая экономика», Московский инновационный кластер и др.

14
тренингов

по студенческому предпринимательству
в пяти городах ЦФО



Консультационная деятельность и развитие тематических сообществ

В рамках консультационной поддержки развития региональных экосистем цифрового предпринимательства и региональных институтов развития Центром технологического предпринимательства («Цех») разработана «Концепция создания региональной системы управления беспилотными авиационными средствами в Ханты-Мансийском автономном округе — Югре» и «Системный проект инфраструктуры управления беспилотными авиационными средствами в Югре».

На основе данных документов органами власти Ханты-Мансийского автономного округа — Югры принята «Региональная программа развития беспилотного транспорта» и начата реализация проекта по созданию компании-оператора регионального сегмента системы управления беспилотными авиационными средствами и строительству соответствующей инфраструктуры в округе.

На основе результатов двухлетней консультационной работы ФРИИ Ханты-Мансийский автономный округ — Югра вошел в число участников Федеральной программы «Беспилотный авиационный транспорт».

ПРОДОЛЖЕНО РАЗВИТИЕ КОММЬЮНИТИ-ОБРАЗУЮЩИХ ЭЛЕМЕНТОВ ЭКОСИСТЕМЫ ЦИФРОВОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА, УЧРЕЖДЕННЫХ ФРИИ: «АССОЦИАЦИИ УЧАСТНИКОВ РЫНКА ИНТЕРНЕТА ВЕЩЕЙ» (ДАЛЕЕ АИВ ИЛИ АССОЦИАЦИЯ) И ООО «ЦЕНТР ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА» («ЦЕХ», #ТСЕН);

- члены и руководство АИВ являются ключевыми экспертами Министерства промышленности и торговли РФ, где производят оценку и отбор проектов, претендующих на меры государственной поддержки в рамках национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»;
- АИВ продолжает удерживать ведущее место в цифровой экосистеме России, связанной с автоматизацией и сквозными цифровыми технологиями. В течение года Ассоциация активно сотрудничала с АНО «Цифровая экономика» (рабочая группа «Цифровые технологии», создание «Белой книги IoT»), Техническим комитетом Росстандарта ТК-194 «Интернет вещей» (одобрен ГОСТ LoRaWAN), АНО «Умный многоквартирный дом», Минцифры России, Минпромторгом России. Эксперты компаний-членов Ассоциации активно взаимодействуют с институтами развития, в том числе в рамках деятельности рабочей группы IoT по формированию национальной программы «Экономика данных»;

• в 2023 году Ассоциация продолжила сотрудничество с ВТБ. Совместно реализуется серия исследовательских проектов и ОКР в области цифровых технологий. В рамках действующего соглашения с Минпромторгом России Ассоциация выступает экспертной организацией по программе субсидий (Постановление Правительства РФ № 529 от 30 апреля 2019 г.);

• традиционно Ассоциация интернета вещей проводит ключевые отраслевые мероприятия: Всероссийский день интернета вещей (IoT&IIoT Day Russia), IoT Harvest, Премия IoT Awards 2023, «Цифровизация сельского хозяйства»;

• «Цех» продолжил регулярные коммуникации различных форматов со своей аудиторией: рассылка информационных материалов, подкасты, коммуникация в социальных сетях, в Telegram-канале.



Органы управления

СОВЕТ ФОНДА

Высший коллегиальный орган: Совет Фонда (до августа 2015 года — Правление Фонда). Члены Совета определяют приоритетные направления деятельности и утверждают стратегию развития ФРИИ.

СОВЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ

Коллегиальный орган: Совет по инвестициям (создан и действует с августа 2015 года)

ДИРЕКТОР ФОНДА

Единоличный исполнительный орган: Директор Фонда

Совет Фонда

В состав Совета Фонда развития интернет-инициатив входят эксперты, занимающие руководящие должности в ведущих общественных и образовательных организациях³.

ФИО	ДОЛЖНОСТЬ
МИХАЙЛОВ Сергей Владимирович	Председатель Совета Фонда развития интернет-инициатив
АНОХИН Сергей Николаевич <i>с 29 декабря 2023 года</i>	Первый вице-президент — финансовый директор ПАО «Ростелеком»
ВАРЛАМОВ Кирилл Викторович	Директор Фонда развития интернет-инициатив
ГАЗИЗОВ Азат Халилович	Первый вице-президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России»
ГОРЕСЛАВСКИЙ Алексей Сергеевич	Генеральный директор Автономной некоммерческой организации «Институт развития интернета»
ИВАНЧЕНКО Алексей Александрович	Советник руководителя фракции Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации «Новые Люди», советник президента АО «АвтоВАЗ», заместитель председателя Совета директоров «Авто Финанс Банк»

³ Должности членов Совета Фонда и членов Совета по инвестициям приведены по состоянию на 31.12.2023.

ФИО	Должность
КУРОЧКИН Дмитрий Николаевич	Вице-президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации
ЛОПАТИН Антон Игоревич	Член Центральной избирательной комиссии Российской Федерации
ОСЕЕВСКИЙ Михаил Эдуардович <i>по 28 декабря 2023 года</i>	Президент ПАО «Ростелеком»
ОСТАШКО Руслан Станиславович	Генеральный директор ООО «ПолитРаша»
РУДИК Александр Адамович	Президент АО «Объединенный капитал «Прообраз»
ЧЕГЛАКОВ Андрей Валерьевич	Председатель Совета директоров ООО «Новые облачные технологии»

Совет по инвестициям

ФИО	Должность
ГАЗИЗОВ Азат Халилович <i>(Председатель Совета по инвестициям)</i>	Первый вице-президент Общероссийской общественной организации «Опора России»
АЙВАЗОВ Александр Георгиевич	Старший вице-президент по инвестициям и развитию бизнеса ООО «Компания ВК»
БАСОВ Алексей Николаевич	Заместитель председателя комитета Российского союза промышленников и предпринимателей по инвестициям и институтам развития
ВАРЛАМОВ Кирилл Викторович	Директор Фонда развития интернет-инициатив
ИВАНЧЕНКО Алексей Александрович	Советник руководителя фракции Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации «Новые Люди», советник президента АО «АвтоВАЗ», заместитель председателя Совета директоров «Авто Финанс Банк»
КУРОЧКИН Дмитрий Николаевич	Вице-президент Торгово-промышленной палаты России
МАРТЫНОВ Сергей Александрович	Управляющий партнер ЗПИФ «Форсайт+»
МЕНЬШОВ Кирилл Алексеевич	Старший вице-президент по информационным технологиям, член Правления ПАО «Ростелеком».
МИХАЙЛОВ Сергей Владимирович	Председатель Совета Фонда развития интернет-инициатив
ОСТАШКО Руслан Станиславович	Генеральный директор ООО «ПолитРаша»
РУДИК Александр Адамович	Президент АО «Объединенный капитал «Прообраз»
УНЖАКОВ Денис Витальевич	Директор проектного офиса Ассоциации «Финтех»
ЧЕГЛАКОВ Андрей Валерьевич	Председатель Совета директоров ООО «Новые облачные технологии»
ШАМАЙКО Алексей Анатольевич	Вице-президент по развитию бизнеса ПАО «Ростелеком»
ШАКИРОВ Шамиль Хайдарович <i>по 31 июля 2023 года</i>	Управляющий партнер АО «Группа компаний АЙТЕКО»

Команда⁴

Команда

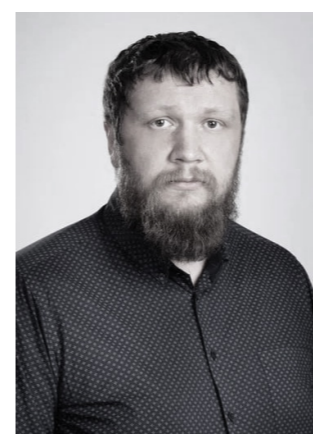
Команда



Варламов
Кирилл Викторович

Директор

- В 1996 году окончил Уральский государственный технический университет, прошел обучение в институте переподготовки кадров УГТУ.
- В 2001 году основал компанию NAUMEN и до 2009 года занимал должность исполнительного директора, в дальнейшем — генерального директора.
- Имеет опыт работы инженером и программистом.
- В 2012 году окончил Московскую школу управления «Сколково», Executive MBA.
- Пройшел обучение по целевой программе управления качеством (Total Quality Management) в университете Брэдли (Пеория, США) и стажировку в компании Caterpillar.
- Окончил Президентскую программу по подготовке управленческих кадров по направлению «менеджмент» и прошел стажировку в Великобритании.
- В ноябре 2012 года стал победителем национального этапа международного конкурса компании Ernst&Young «Предприниматель года» в номинации IT.
- Входит в состав правления Российского управленческого сообщества.



Штейгервальд
Максим Юрьевич

Заместитель директора ФРИИ по инвестициям

- Специалист в области корпоративных финансов, сертифицированный аналитик альтернативных инвестиций CAIA (венчурные фонды, сделки слияния-поглощения, закрытые паевые инвестиционные фонды), сертифицированный аналитик финансовых инвестиций CFA.
- В 2006 году окончил Уральский государственный экономический университет, работает над диссертацией «Управление портфелем венчурных инвестиций» в аспирантуре института экономики Уральского отделения РАН.



Калаев
Дмитрий Владимирович

Директор акселерационных и образовательных программ

- В 1997 году окончил Уральский государственный экономический университет.
- В 2013 году получил степень MBA в Московской бизнес-школе.
- Занимал руководящую должность в ЗАО «Сбербанк-Технологии» в Екатеринбурге.
- Являлся управляющим партнером венчурного фонда RedButton Capital, экспертом IT-кластера фонда «Сколково», фонда Бортника.
- Был инициатором создания и директором по развитию НП «Уральский IT-кластер», основателем и организатором Клуба IT-менторов.



Борисов
Евгений Валерьевич

Заместитель директора ФРИИ по развитию

- Эксперт в области развития бизнеса. Начал свою карьеру в 1996 году в компании Newbridge Systems.
- Занимал руководящие должности в различных компаниях, возглавлял компанию InStroyTek, а также руководил развитием бизнеса в компании NAUMEN.
- Является основателем нескольких компаний в области IT.
- Окончил Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансовый менеджмент».



Алимбеков
Сергей Саидович

Заместитель директора ФРИИ по технологическому развитию

- Эксперт в области выстраивания бизнеса технологических компаний, кандидат экономических наук.
- Родился в Москве, окончил Московский государственный университет пищевых производств по специальности «Экономика и управление предприятием».
- В 2002 году окончил аспирантуру по специальности «Экономика и управление народным хозяйством», имеет опыт работы в телекоммуникационной отрасли более 20 лет.
- Прошел путь от менеджера по продажам до генерального директора.



Новожилова
Елена Владимировна

Заместитель директора ФРИИ по корпоративным коммуникациям

- Эксперт в области стратегических коммуникаций. Окончила Белорусский государственный университет/аспирантуру, кафедра мировой экономики.
- Работала экономическим и международным обозревателем в ведущих информагентствах и изданиях. Владеет тремя иностранными языками.
- Опыт в сфере Public Relations — 17 лет, 15 из которых — руководство стратегическими коммуникациями в крупнейших международных и российских компаниях: Heineken N.V., МТС, Газпром нефть.
- Возглавила корпоративные коммуникации ФРИИ в феврале 2023 года.



Орехович
Александра Владимировна

Директор по правовым инициативам

- Специалист в сфере разработки и согласования нормативных правовых актов.
- Выпускница Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова.
- С 2011 по 2015 годы работала в органах государственной власти по направлению законодательных инициатив.
- В 2013 году получила степень кандидата юридических наук.
- С 2015 года работает во ФРИИ, курирует продвижение правовых инициатив.



Крылова
Елена Константиновна

Директор департамента сопровождения инвестиционных сделок

- Специалист в области правового сопровождения сделок по слиянию и поглощению, интеллектуальной собственности, информационных технологий.
- Автор ряда научных публикаций, среди которых учебно-практические комментарии к Гражданскому, Семейному, Земельному кодексам, а также ряда глав учебника по гражданскому праву.
- В 2005 году окончила Уральскую государственную юридическую академию, в 2007 году получила степень магистра частного права в Российской школе частного права при Президенте Российской Федерации (Уральское отделение).

фрчи

Вся информация о Фонде на сайте iidf.ru

Москва 2024

